

LEAN LEARN LEAD 2022

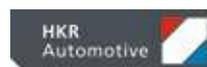
AKADEMIEPROGRAMM

Deutschland, Schweiz

PRAXISPARTNER



RECARO



INSTA

JUNG



STAUFEN.

EDITORIAL

LIEBE LESERINNEN UND LESER,

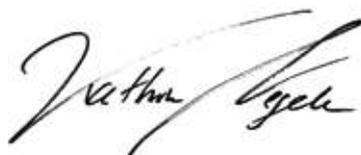
hinter uns liegt ein prägendes Jahr 2021, das auch unsere Akademie, die Austausch, Sehen, Erleben und gemeinsames Lernen pflegt, vor elementare Herausforderungen stellte. Pandemische Geschehnisse und dynamische Entwicklungen forderten innovative Lösungen für wirksames Lernen der Zukunft. Stolz blicken wir heute auf unsere Erfahrungen während der Pandemie zurück: Durch die schnelle Adaption unserer Präsenzveranstaltungen in die virtuelle Welt sicherten wir nicht nur weiterhin hochqualitative Qualifizierung, sondern gewährleisteten auch unter anspruchsvollen Rahmenbedingungen nachhaltigen Lernerfolg.

Auf dieser Basis werden wir 2022 unser virtuelles Qualifizierungsangebot ausbauen und es optimal mit unseren Präsenzangeboten verknüpfen. Denn wir sind der festen Überzeugung, dass wirksames Lernen ein Zusammenspiel der richtigen Inhalte sowie der richtigen Lernformate ist. Wir haben es uns daher zum Ziel gesetzt, unsere Lernenden mit neuen, hochwertigen Lernformaten dort zu befähigen, wo sie befähigt werden möchten: offline, online oder blended!

Zudem hat die Pandemie deutlich gemacht, dass zielgerichtete Qualifizierung kein Selbstzweck, sondern elementarer Schlüsselfaktor ist, um in Zeiten dynamischer Transformation auch zukünftig effizient und effektiv auf neue Herausforderungen eingehen und weiterhin erfolgreich bleiben zu können. Daher fokussieren wir uns 2022 noch konsequenter auf unsere Kernthemen. Wir gehören zu den besten Beratungen im Bereich Operational Excellence. Diese hört nach unserem Verständnis nicht in der Produktion auf, sondern erstreckt sich auf das gesamte Wertschöpfungsnetzwerk und muss daher ausgehend vom Kundennutzen konsequent end-to-end gedacht und umgesetzt werden. Die Staufen AG bietet ihren Kunden eine einzigartige Kombination aus Fachberatung und Organisationsentwicklung mit dem Wissen, dass dauerhafte Prozess-Exzellenz nicht ohne Führungs-Exzellenz zu erreichen ist.

In jedem Unternehmen steckt ein noch besseres. Mit dieser Überzeugung befähigen wir Unternehmen, ihre Wertschöpfung zu steigern und eine leistungsfördernde, wertschätzende Unternehmenskultur zu etablieren. Wir hoffen, Ihnen damit genau das zu bieten, was Sie bei der Staufen Akademie suchen. Wir freuen uns sehr darauf, Sie im Rahmen Ihres individuellen Vorhabens in der konsequenten eigenen oder unternehmensspezifischen Weiterentwicklung unterstützen zu dürfen.

Ihre Kathrin Negele



KATHRIN NEGELE
Head of Marketing,
Events, Academy

IN JEDEM
UNTERNEHMEN
STECKT EIN NOCH
BESSERES

INHALT

DIE STAUFEN AKADEMIE	06
<hr/>	
Über uns & unser Angebot	08
Unsere Akademie	10
Unser Qualifizierungsansatz	12
AUSBILDUNGSPROGRAMME	14
<hr/>	
Lean Experten und Lean Trainer Ausbildung	16
Basisausbildung zum Lean Experten	18
Basisausbildung zum Lean Experten – Alumni-Tag	19
Lean & Agile Product Development	20
Lean Manufacturing	21
Lean Assembly Kleinserien	22
Lean Assembly Großserien	23
Lean Order Fulfillment	24
Lean Administration	25
Lean Logistics	26
Aufbauausbildung zum Lean Trainer	27
Lean Leader Ausbildung	30
Agile Leader Ausbildung	32
Executive Leader Programm	34
SEMINARE	36
<hr/>	
Organisationsentwicklung und Leadership Excellence	
Leadership Excellence	38
Lean Leadership	39
Agile Leadership	40
Lean Management und Leadership für Executives	41
Change Management & Ambidextrie	42
Agiles Arbeiten und Führen – Organisationen im Wandel	43
Strategieentfaltung mit Hoshin Kanri MUNSCH live	44
High Performance Teams	45
Top-Tools der Organisationsentwicklung	46

Lean Management / Operational Excellence

Auswirkungen von Lean auf betriebswirtschaftliche Kennzahlen	47
Operational Excellence im Mittelstand Albrecht Jung live	48
Ganzheitliche Transformation durch Lean Management Hitachi Energy RECARO Aircraft Seating live	49
Shopfloor Management MTU Aero Engines RECARO Aircraft Seating live	50
Wertstromanalyse und Wertstromdesign ELESTA SEW-EURODRIVE live	52
Wertstrom.xtended – das Ganze sehen SEW-EURODRIVE live	53
A3-Report nach Toyota INSTA live	54
Lean in der IT	55
Lean Transformation und Digitalisierung Hand in Hand Carl Stahl live	56

Digitalisierung und Industrie 4.0

Produktion neu denken SEW-EURODRIVE live	57
Beyond Lean? Modulare Produktion! SEW-EURODRIVE live	58
Intralogistik 4.0 SEW-EURODRIVE live	59

Supply Chain Network Management

Supply.Competence WInhouse-Schulung	60
---	----

INHOUSE-TRAINING

Bausteine der Zusammenarbeit	64
Unser Programm	65

E-LEARNING

Webinare	68
Web Based Trainings	69

BESTPRACTICE LIVE

BestPractice Besuche	72
BestPractice Touren	73
Unsere BestPractice Partner	74

TRAINER-TEAM

Anmeldung	79
-----------------	----

S

DIE STAUFEN AKADEMIE

WIR BEFÄHIGEN UNTERNEHMEN UND MITARBEITENDE ZUR SPITZENLEISTUNG

Um dem Wettbewerb auch in Zukunft immer einen Schritt voraus zu sein, ist es für Unternehmen von elementarer Bedeutung, nicht nur sich selbst permanent weiterzuentwickeln, sondern auch die eigenen Mitarbeitenden. Mehr als 100 praxiserfahrene Trainer und 70 internationale BestPractice Partner unterstützen Sie bei Ihrer Aus- und Weiterbildung. Durch unseren didaktischen Qualifizierungsansatz mit maximaler Praxisorientierung erzielen wir seit Jahren die besten und nachhaltigsten Lernerfolge.

IN JEDEM UNTERNEHMEN STECKT EIN NOCH BESSERES.

DER WEG ZUR LERNENDEN ORGANISATION

„Kümmern Sie sich um Ihre Mitarbeitenden, diese kümmern sich um Ihre Kunden“, lautet ein Zitat des Virgin-Gründers Sir Richard Branson. Es bringt wunderbar auf den Punkt, was uns für unsere Akademie schon immer am Herzen lag: die Weiterentwicklung von Menschen in Organisationen. Wir möchten Sie ermutigen, das Thema „lernende Organisation“ in Ihrem Verantwortungsbereich voranzutreiben! Es ist für die heutige Zeit unabdingbar. Unser neues Akademieprogramm bietet Ihnen dafür maßgeschneiderte Formate und Themen an.

Warum legen wir so viel Wert darauf, dass Organisationen lernen und adaptiv sind? Weil wir in unserer täglichen Arbeit sehen, dass nur Unternehmen, die ihre Strukturen, Prozesse und Verhaltensweisen an die sich immer schneller verändernden Marktgegebenheiten anpassen, ihre Zukunft aktiv und erfolgreich gestalten können. Die Voraussetzung dafür ist die stetige Weiterentwicklung der Menschen, die in diesen Organisationen arbeiten.

WEITERENTWICKLUNG DURCH WANDEL

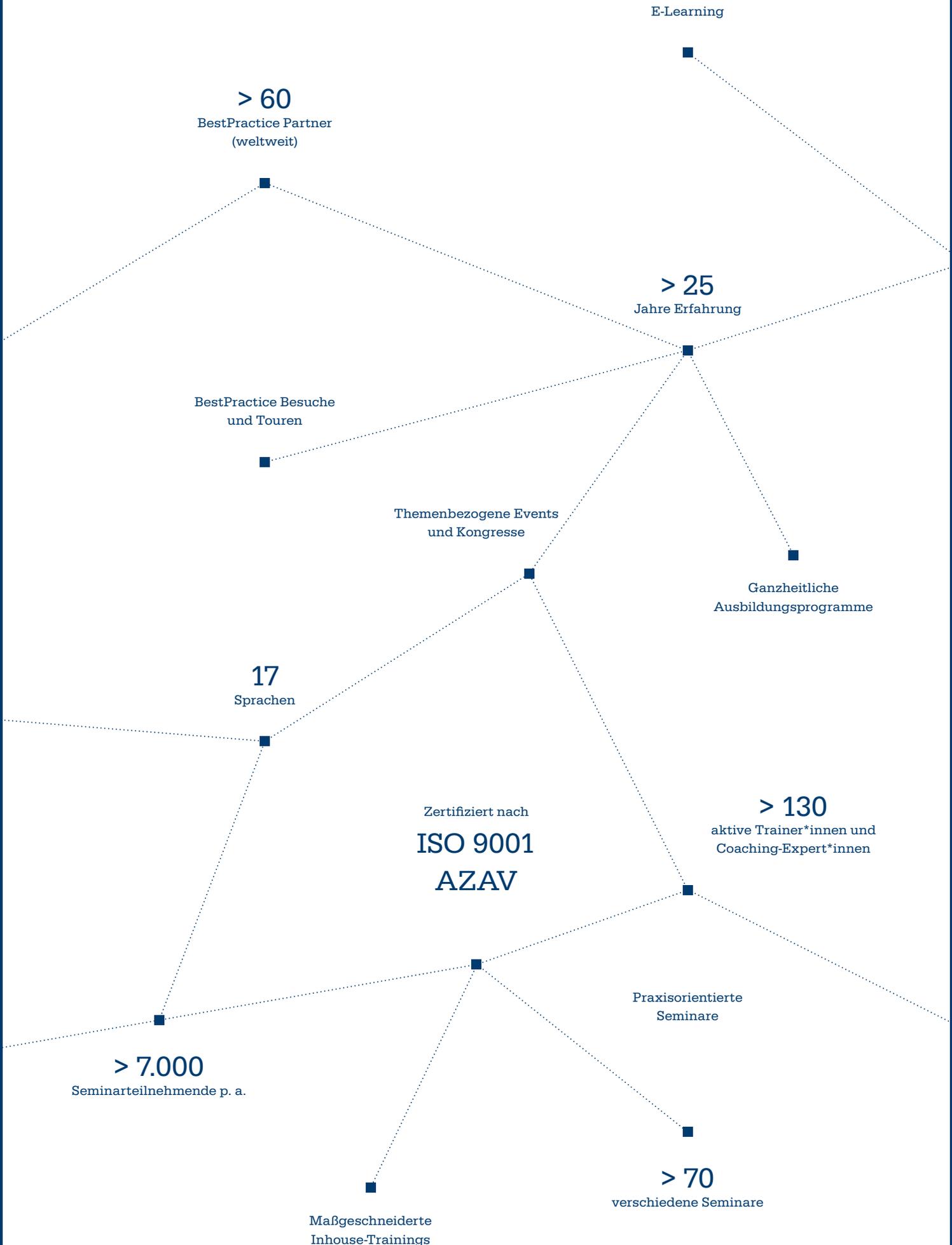
Wenn es um Unternehmensentwicklung geht, dominieren „Lean Management“ und die „digitale Transformation“ seit Jahren die Diskussion. Aus unserer Sicht zu Recht, denn Kern der Lean Philosophie ist „Respect for People“. Die damit verbundene stetige Weiterentwicklung von Mitarbeitenden und die kontinuierliche Verbesserung von Prozessen halten wir im Zeitalter der Digitalisierung und der agilen Entwicklungen für aktueller denn je.

Digitalisierung bietet vor allem Chancen im Bereich des Top-Line-Wachstums: Neue Märkte tun sich auf, zusätzliche Geschäftsfelder entstehen. Komplette Branchen befinden sich im Umbruch. Wir finden deshalb: Es ist zwingend geboten, sich mit den aktuellen Prozessen der Veränderung intensiv auseinanderzusetzen. Nur so kann man Chancen und Risiken professionell gegeneinander abwägen und als Organisation entschlossen voranschreiten.

LEAN MANAGEMENT ALS BASIS

Wer sich mit uns auf die Lean Reise begibt, der ist als Unternehmen übrigens signifikant wandlungsfähiger als andere (siehe die Studie „Erfolg im Wandel“, www.staufen.ag/studie).

Wir freuen uns auf gemeinsame Veranstaltungen und den intensiven Austausch mit Ihnen. Und denken Sie daran: In jedem Unternehmen steckt ein noch besseres!



DIE STAUFEN AKADEMIE

Führungskräfte und Mitarbeitende zielgerichtet qualifizieren

MEHR ALS 100
AKTIVE TRAINER,
70 INTERNATIONALE
BESTPRACTICE-
PARTNER UND
ERFOLGREICHE
UNTERNEHMEN
UNTERSTÜTZEN
SIE AUF IHREM
WEG ZUR SPITZEN-
LEISTUNG.

Jede Verbesserung bedeutet auch Veränderung. Deshalb ist jedes Verbesserungsprojekt, das zu einem ganzheitlichen unternehmerischen Transformationsprozess gehört, nur dann erfolgreich, wenn Führungskräfte und Mitarbeitende zielgerichtet qualifiziert werden. Deshalb ist die Staufen Akademie ein so wichtiger Bestandteil unserer Arbeitsweise: Mehr als 100 aktive Trainer und 70 internationale BestPractice-Partner sowie namhafte und erfolgreiche Unternehmen unterschiedlichster Branchen und Größen stehen bereit, Sie auf Ihrem Weg zur Spitzenleistung zu unterstützen.

Die Staufen Akademie steht für Ihre Kompetenzentwicklung, für exzellente Prozesse und exzellente Führung.

Mit praxisorientierten Trainings, maßgeschneiderten Inhouse-Trainings, ganzheitlichen Qualifizierungsprogrammen, Blended-Learning-Konzepten, BestPractice Besuchen und Touren sowie themenbezogenen Events und Kongressen.

SIE HABEN FRAGEN? WIR SIND GERNE FÜR SIE DA.



Margret Messerle
Akademie Organisation (DE)

M academy-service@staufen.ag
T +49 7024 8056 188

STAUFEN.



Livia Kühne
Akademie Organisation (CH)

M akademie_anfrage@staufen-inova.ch
T +41 44 786 33 11

STAUFEN.
i n o v a



UNSER QUALIFIZIERUNGSANSATZ

Der ideale Mix aus Wissensvermittlung und unmittelbarer Anwendung

Unser Qualifizierungsansatz bietet Ihnen den idealen Mix aus Wissensvermittlung und unmittelbarer Anwendung. Die perfekte Voraussetzung für den bestmöglichen Transfer vom Seminarraum in den betrieblichen Alltag. Optional angereichert durch einzelne E-Learning-Bausteine zur Vor- und Nachbereitung. So erzielen Sie wirksame Verhaltensänderungen für sich und Ihre Mitarbeitenden.

Mit unserem Qualifizierungsansatz bieten wir Ihnen Orientierung, welche Wirkung eine Maßnahme bei den Lernenden erreicht. Jedes Seminar basiert auf diesem Ansatz. Da einzelne Seminare i. d. R. aus mehreren inhaltlichen Blöcken bestehen, durchlaufen die Lernenden mehrfach die dargestellten Phasen. Im Laufe des Seminars werden die spezifischen Inhalte in Zusammenhang gebracht und miteinander vernetzt, was das Verinnerlichen und die praktische Anwendbarkeit weiter begünstigt.

ZIELSETZUNG	Teilnehmende kennen Thema	Teilnehmende haben Wissen parat und können es situativ abrufen
	WIRKUNG	
VORGEHEN	Reine Wissensvermittlung	Anleitung zur Umsetzung
	SEMINAR MIT STAUFEN	
METHODEN (zur Unterstützung in der entsprechenden Phase)	Frontalvortrag, Web Based Training, Lernvideos	Austausch in der Gruppe, gegenseitiges Ausprobieren
	MIT TRAINER*IN	



Teilnehmende wissen, wie das erlangte Wissen ziel-führend eingesetzt werden kann



Teilnehmende setzen erlangtes Wissen situativ ein



Teilnehmende reflektieren das erlangte Wissen und versuchen, Zusammenhänge mit dem Arbeitsalltag zu erkennen



Das erlangte Wissen und Verhalten wird zur Routine und von den Teilnehmenden verinnerlicht



Hilfestellung wird angeboten

Verringerung der Unterstützung

Reflexion des Erlernten, Vorbereitung des Transfers und Definition erster Umsetzungs-ideen

Selbstständige Anwendung im Arbeitsalltag

ARBEITSALLTAG

Simulationen, Praxisbeispiele

Selbstständiges Erarbeiten und Anwenden durch Analysen, Präsentationen, ...

Feedback und Reflexion

Web Based Training, Coaching, Netzwerk, Transfer-App

TEILNEHMENDE



A

AUSBILDUNGS- PROGRAMME

**SYSTEMATISCHE BEFÄHIGUNG FÜR SIE
ALS FACH- UND FÜHRUNGSKRÄFTE**

Der Wandel trifft unsere Unternehmen. Niemand kann sich dem entziehen und insbesondere die Rolle des Managements verändert sich. Zusätzliche Fertigkeiten und Fähigkeiten sind gefragt. Wandlungsfähigkeit und Lerngeschwindigkeit werden zu Kernkompetenzen – unabhängig von Geschäftsmodell und Wettbewerbsumfeld. Im Rahmen unserer Ausbildungen machen wir Sie fit für den Wandel!

LEAN EXPERTEN UND LEAN TRAINER

16

AGILE LEADER

32

LEAN LEADER

30

EXECUTIVE LEADER

34



LEAN EXPERTEN UND LEAN TRAINER Ausbildung

WIRKSAM, KOMPETENT, WERTSCHÄTZEND AUF AUGENHÖHE – DAFÜR STEHT UNSERE AUSBILDUNGSREIHE. INVESTIEREN SIE HEUTE IN DIE ZUKUNFT IHRER LEAN KOMPETENZEN.

WARUM

Wirksam, kompetent, wertschätzend auf Augenhöhe – dafür steht unsere Ausbildungsreihe. Auf gleiche Weise vermitteln unsere Absolvent*innen ihr Know-how anschließend auch intern bei Ihnen und unterstützen Ihren Verbesserungsprozess mit Workshops und Projekten. Investieren Sie heute in die Zukunft Ihrer Lean Kompetenzen. Denn mit Verbesserungsexpert*innen im eigenen Haus schaffen Sie die besten Voraussetzungen dafür, Ihre Optimierungspotenziale nachhaltig auszuschöpfen.

FÜR WEN

Angehende Verbesserungsexperten aller Unternehmensbereiche

ZERTIFIKAT

Unsere dreistufige Ausbildung wird vom Institut für Produktionsmanagement, Technologie und Werkzeugmaschinen (PTW) der TU Darmstadt geprüft und empfohlen. Nach erfolgreicher Absolvierung der Ausbildungsstufen und Ihrer Abschlussprüfung erhalten Sie Ihr Zertifikat – verliehen durch das PTW und Staufen.

Nach erfolgreicher Absolvierung der Stufen 1 und 2 erhalten Sie das Zertifikat „Lean Experte“.

Nach erfolgreicher Absolvierung der Stufen 1, 2 und 3 erhalten Sie das Zertifikat „Lean Trainer“.

GEBÜHR

Alle Stufen sind zum Einzelpreis von je **2.890 EUR** zzgl. MwSt. buchbar.

Nutzen Sie unseren Buchungsrabatt, indem Sie die komplette Ausbildung buchen:

LEAN EXPERTE: 5 %
(Stufe 1 + mind. einen Baustein Stufe 2)

LEAN TRAINER: 10 %
(Stufe 1 + mind. einen Baustein Stufe 2 + Stufe 3)



WIR FREUEN UNS AUF
IHRE ANMELDUNG.

Weitere Informationen unter:
[www.staufen-academy.com/
lean-experten](http://www.staufen-academy.com/lean-experten)



WIRKSAM, WERTSCHÄTZEND UND KOMPETENT AUF AUGENHÖHE

STUFE 1

BASISAUSBILDUNG

Sozialkompetenz, Grundlagen Lean und Workshop-Arbeit

Als angehende Lean Experten verbessern Sie Ihre Kommunikations- und Präsentationskompetenz sowie die Fähigkeit, Workshops erfolgreich zu planen und durchzuführen. Sie erwerben Grundkenntnisse zum Thema Lean.

STUFE 2

FACHAUSBILDUNG

Fachkompetenz und Methodenanwendung

Sie vertiefen Ihre Kenntnisse in Ihrem jeweiligen Fachgebiet. Durch die stark praktische Ausrichtung wird neben dem „Kennen“ auch das „Anwenden-Können“ gewährleistet. Lean Vorkenntnisse sind erforderlich.

Inkl. Web Based Training (WBT) „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

Empfehlung

PRAKTISCHE ANWENDUNG

Workshops und Projekte

(nicht Teil der Ausbildung)

STUFE 3

AUFBAUAUSBILDUNG

Steigerung der Vermittlungs- und Organisationskompetenz

Als angehende Lean Trainer lernen Sie „Wie bringe ich anderen etwas bei?“ statt „Wie wende ich selbst etwas an?“, basierend auf dem Train-the-Trainer-Konzept.

PFLICHTKURS

PFLICHTKURS

AUFBAUKURS

(optional | empfohlen nach mind. 6 Monaten)



SEMINAR

Basisausbildung zum Lean Experten (S. 18)

SEMINAR

Wählen Sie mind. 1 Kurs zur individuellen Vertiefung (S. 20–26)

- Produktion und produktionsnahe Bereiche:**
- Lean Manufacturing
 - Lean Assembly | Kleinserien
 - Lean Assembly | Großserien
 - Lean Logistics
- Indirekte Bereiche:**
- Lean & Agile Product Development
 - Lean Administration
- Bereichsübergreifend:**
- Lean Order Fulfillment

PRAKTISCHE ANWENDUNG

Vor Einstieg in die Stufe 3 sollten Sie das Erlernte im Rahmen von Projekten im eigenen Umfeld anwenden.

Unsere Trainer*innen unterstützen Sie bei Bedarf.

SEMINAR

Aufbauausbildung zum Lean Trainer (S. 27)

VORAUSSETZUNG
 Sie führen bereits seit einiger Zeit KVP-Workshops durch und haben umfangreiche Erfahrungen bei der Anwendung von Lean Methoden.

Empfohlen und geprüft durch:



BASISAUSBILDUNG ZUM LEAN EXPERTEN

Lean Grundlagen, Sozialkompetenz und erfolgreiche Workshop-Arbeit



TIPP

Vor Ort, im Büro
oder im Homeoffice.
Für diesen Kurs
haben wir Präsenz-
& Onlineterminale
im Angebot.

WARUM

Ihre Aufgabe als angehender Lean Experte ist es, den kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP) zu planen und erfolgreich zu gestalten. Zugleich müssen Sie gruppenspezifische Prozesse steuern können. Im Rahmen dieser ersten Ausbildungsstufe erhalten Sie einerseits das nötige Grundlagenwissen zum Thema Lean Management zur Gestaltung verschwendungsarmer Prozesse. Andererseits entwickeln Sie Ihre Soft Skills wie Kommunikations- und Präsentationstechniken, um Teamarbeit effizient zu gestalten und KVP-Workshops richtig zu organisieren und zu leiten.

WIE

Bei unserem Qualifizierungsansatz legen wir großen Wert auf die Umsetzung des Gelernten. Gruppenarbeit und praktische Übungen sind neben der Vermittlung von Grundlagenwissen ein wesentlicher Bestandteil. Sie erstellen eigene Präsentationen am Flipchart, tragen sie vor und erhalten ein individuelles Feedback für Ihre persönliche Weiterentwicklung. Sie strukturieren Ihre eigenen KVP-Projekte und lernen von und im Austausch mit Expert*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen.

WAS

- Grundlagen schlanker Prozesse und Problemlösungstools
- Just-in-time-Simulation zur praktischen Erfahrung der Lean Prinzipien
- Aufbau, Handlungsfelder und Rolle des KVP-Office
- Reflexion des eigenen Rollenbilds: Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten als Lean Experte
- Entwicklung der Sozialkompetenz: Steuerung sozialer Prozesse, effiziente Teamarbeit
- Erfolgsfaktoren und Methoden zur Planung und Moderation von KVP-Workshops
- Professionelles Aufsetzen und Durchführen erfolgreicher Online-Seminare
- Vermittlungskompetenz: Anwendung von Präsentationstechniken
- Wirksames Geben und Annehmen von Feedback
- Erarbeitung eines Projektauftrags, Projektplanung im 12-Wochen-Design

FÜR WEN

Angehende Verbesserungsexperten aller Unternehmensbereiche

WANN / WO

10.01. – 14.01.2022	Zürich, CH
24.01. – 28.01.2022	Online
14.02. – 18.02.2022	Köln
04.04. – 08.04.2022	Köngen
09.05. – 13.05.2022	Online
25.07. – 29.07.2022	Köngen
22.08. – 26.08.2022	Online (in Englisch)
29.08. – 02.09.2022	Zürich, CH
05.09. – 09.09.2022	Köngen
10.10. – 14.10.2022	Köngen
07.11. – 11.11.2022	Köln

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	15.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt. / 3.240 CHF
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a001



BASISAUSBILDUNG ZUM LEAN EXPERTEN – ALUMNI-TAG

Zusammenkommen.
Voneinander lernen.
Umfangreich vernetzen.



Dieses Seminar ist
ein **Aufbauangebot**
unserer Basisausbildung
zum Lean Experten
(Infos S. 18)

WARUM

Neue Kontakte knüpfen, das bestehende Netzwerk pflegen, Wissen austauschen und voneinander lernen. Dies kann ein bedeutender Katalysator auf Ihrer Lean Reise sein. Wir schaffen für Sie eine Plattform für die Vernetzung mit anderen Lean Experten sowie für die Intensivierung bereits geknüpfter Kontakte aus Ihrer **Basisausbildung zum Lean Experten** (siehe S. 18). Nutzen Sie die Gelegenheit, Ihre individuellen Fragestellungen und spezifischen Inhalte in kleiner Runde zu vertiefen und abzugleichen, wo Sie persönlich in Ihrer Rolle als Lean Experte und Ihre Organisation aktuell stehen und wie Ihre Lean Experten-Kolleg*innen sowie Marktbegleiter aufgestellt sind.

WIE

Es gilt die Devise des Voneinander-Lernens: Wie können Sie Ihre Kompetenzen als Lean Experte wirksam einsetzen, um Ihre Vorhaben mit Klarheit und Fokus zu realisieren, Motivation und Begeisterung innerhalb Ihres Teams zu wecken und in Ihrer Rolle als Lean Experte weiter zu wachsen? Die Ausgangslage bilden wechselnde spezifische Impulse durch unsere Trainer*innen. Im Open-Space-Format werden anschaulich diejenigen Themen erarbeitet und in moderierter Runde diskutiert, die Sie aktuell beschäftigen. Unser World-Café bietet ergänzend die wertvolle Gelegenheit zum Vernetzen, Perspektivenwechseln und gegenseitigen Mobilisieren, damit Sie neue praxiserprobte Ansätze mitnehmen und nachhaltig umsetzen können.

WAS

- Praxisnahe Expert*innen-Impulse zu aktuellen Herausforderungen in Lean Projekten
- Kennenlernen neuer Workshop-Formate für die erfolgreiche Umsetzung im eigenen Unternehmensumfeld
- Schärfung der eigenen Wirkung als Lean Experte
- Kollegialer Austausch in Kleingruppen für intensiven Netzwerkauf- und -ausbau

FÜR WEN

Exklusiv für ehemalige Teilnehmende / Alumni unserer Basisausbildung zum Lean Experten (S. 18)

WANN / WO

10.03.2022	Köngen
22.09.2022	Köngen
01.12.2022	Köln

Beginn	08.45 Uhr
Ende	17.00 Uhr
	(anschließend optional: gemeinsames Teamevent)

ZEIT / KOSTEN

1 Tag
299 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a002



LEAN & AGILE PRODUCT DEVELOPMENT

Methoden für die schlanke und agile Produktentwicklung



WARUM

Volatile, unklare Anforderungen und Rahmenbedingungen erschweren zunehmend die Entwicklung erfolgreicher Produkte. Umso mehr sind flexible, agile Methoden erforderlich, um die Kundenbedürfnisse zum richtigen Zeitpunkt mit optimiertem Aufwand erfüllen zu können. Verschwendungsarme, skalierbare Prozesse, die passende Projekt- und Entwicklungsorganisation sowie agile Führungs- und Projektmanagementprinzipien ermöglichen eine erfolgreiche, innovative Produktentwicklung. Die Anwendung von Lean und agilen Ansätzen verbessert deutlich das Erreichen von Projektzielen wie z. B. die Einhaltung von Projektterminen und Entwicklungsbudgets und führt zur Verkürzung von Projektdurchlaufzeiten.

WIE

Im Fokus steht die erfolgreiche Anwendung von Lean Ansätzen und agilen Prinzipien zur Beschleunigung der Produktentwicklung bei gleichzeitiger Aufwandsreduzierung. Durch Praxisbeispiele und Simulationen lernen Sie Ansätze, Methoden und Tools zur selbstständigen Optimierung Ihrer Produktentwicklung kennen. Sie erfahren, wie Sie mehr Statustransparenz in Projekten und in der Entwicklungsorganisation erreichen können. Sie erarbeiten Ihren persönlichen Umsetzungs- und Implementierungsplan und profitieren vom Austausch mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen.

WAS

- Grundlagen einer schlanken und agilen Entwicklungsumgebung
- Planspiel: Optimierung eines Produktentwicklungssystems
- Wirksame Stellhebel zur Verbesserung der Entwicklung von der Idee bis zur Produktgestaltung
- Transparente Planung und Steuerung von Innovations- und Entwicklungsroadmaps
- Gestaltung von verschwendungsarmen Produktentwicklungsprozessen und der passenden Entwicklungs- und Projektorganisation
- Skalierbare Ansätze für die agile Entwicklung von Hardware und Software
- Steuerung von Multiprojektumgebungen im Fluss zur Erhöhung der Termintreue
- Wirksame Führung durch Shopfloor Management in F&E
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen sowie (Nachwuchs-)Führungskräfte aus F&E, Konstruktion, Projektmanagement und Lean / KVP

WANN / WO

02.05. – 06.05.2022	Köngen
24.10. – 28.10.2022	Köln

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a003



LEAN MANUFACTURING

Methoden für die schlanke Fertigung



WARUM

Setzen Sie langen Durchlaufzeiten, hohen Beständen, ungeplanten Maschinenstillständen und Qualitätsschwankungen ein Ende! Zusammen mit SEW-EURODRIVE bieten wir Ihnen ein wirkungsvolles Ausbildungskonzept, das Ihnen hilft, aus herkömmlichen Denkweisen auszubrechen. Optimieren Sie Ihre Fertigungsprozesse wertstromorientiert und nachhaltig. Sie lernen die Prinzipien standardisierter, stabiler Produktionsprozesse kennen sowie deren Auswirkung auf Ihre tägliche Arbeit. Erleben Sie Verbesserungsmanagement aus erster Hand beim SEW-internen Expert*innenteam der WIEPRO-Consulting. Durch Learning by Doing gestalten Sie exzellente Fertigungsprozesse – zuerst im BestPractice Werk der SEW, anschließend in Ihrer eigenen Werks-umgebung.

WIE

Sie lernen Lean Methoden und -Tools im Kontext der schlanken Fertigung im Detail kennen und vertiefen Ihr Wissen in Planspielen, Praxisworkshops und Ergebnispräsentationen. Eine praktische Veranschaulichung der Theorie bietet der SEW Shopfloor. Diese Erfahrung bestärkt Sie darin, Potenziale zu erkennen und im eigenen Unternehmen zu heben. Nutzen Sie die Gelegenheit zum Austausch mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen.

WAS

- Grundlagen der schlanken Fertigung
- Eigenständige Wertstromanalyse, Wertstromdesign und Layoutplanung
- One-piece-flow in mechanischer Bearbeitung
- TPM für Störungs- und Verschwendungsfreiheit
- Selbstständige Durchführung einer Rüstzeitoptimierung mit SMED
- Technologieoptimierung für Bearbeitungsprozesse in der Zerspanung
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen, Produktionsleiter, Arbeitsplaner, Meister, Team- und Gruppenleiter sowie (Nachwuchs-) Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

14.02. – 18.02.2022	Graben-Neudorf
27.06. – 01.07.2022	Graben-Neudorf
24.10. – 28.10.2022	Graben-Neudorf

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a004



LEAN ASSEMBLY | KLEINSERIEN

Methoden für die schlanke Montage (Kleinserien)



WARUM

Ihr Alltag wird bestimmt durch nicht ausgetaktete Arbeitsgänge, fehlende Fließprinzipien in Montagezellen und lange Durchlaufzeiten? Ihre Montage mit einem hohen Anteil kundenspezifischer Merkmale erschwert die logistische Anbindung? Im Fokus dieser Ausbildung steht das systematische Erkennen und Heben von Produktivitätssteigerungspotenzialen. Sie lernen ein Unternehmen kennen, das durch schrittweise Optimierung konsequent den Lean Weg beschreitet. Im Werksrundgang erleben Sie, wie eine Just-in-sequence-Bereitstellung durch die direkte Anbindung von Vormontage und kundenspezifischen Komponenten an die Hauptmontage gelingt. Dabei schärfen Sie Ihren Blick dafür, wie auch ergonomiefördernde Ansätze die Produktivität steigern. Sie übertragen die Erkenntnisse und Prinzipien verschwendungsarmer, flexibler Montageprozesse auf Ihr eigenes Unternehmen, um Verschwendung systematisch zu reduzieren.

WIE

Sie führen auf den Grundlagen schlanker Prozesse Detailanalysen zur Identifikation von Verschwendung an realen Prozessen durch. Auf dem Shopfloor des Partnerwerks gestalten Sie eine Fließmontage nach Lean Prinzipien. So erlernen Sie Handwerkszeug, um Optimierungspotenziale zu erkennen und in Ihrer Unternehmensumgebung zu heben. Profitieren Sie vom Austausch mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen und erweitern Sie Ihr Netzwerk nutzbringend.

WAS

- Grundlagen der schlanken Montage
- Wertstromanalyse und -design, Roadmap für den perfekten Wertstrom
- Durchführung einer Tätigkeitsanalyse und Potenzialschätzung
- Austaktung der Zykluszeiten durch Orientierung am Kundentakt
- Kennenlernen von Modellmix und Modularisierung
- Layoutplanung und -gestaltung von Montagearbeitsplätzen mit Cardboard Engineering
- Tools und Methoden zur Umsetzung von Logistikprinzipien und Materialflüssen
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen, Produktionsleiter, Arbeitsplaner, Meister, Team- und Gruppenleiter sowie (Nachwuchs-) Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

07.03. – 11.03.2022	Babenhausen
19.09. – 23.09.2022	Babenhausen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a005



LEAN ASSEMBLY | GROSSSERIEN

Methoden für die schlanke Montage (Großserien)



WARUM

Lange Durchlaufzeiten, fehlende Fließprinzipien in Montagezellen, Materialpuffer zwischen den Arbeitsstationen, große Lose und nicht ausgetaktete Arbeitsgänge begleiten Ihren Alltag? Diese Ausbildung wird Ihnen helfen, aus herkömmlichen Denkweisen auszubrechen und Ihre Montageprozesse nachhaltig zu optimieren. Im Vordergrund steht das Erkennen und Heben von Verbesserungspotenzialen zur deutlichen Produktivitätssteigerung und gleichzeitigen Förderung der Ergonomie. Durch Learning by Doing gestalten Sie verschwendungsarme, flexible Montageprozesse. In den Werken unserer BestPractice Partner erleben Sie, was One-piece-flow, Kanban und Null-Fehler-Qualität in der Praxis bedeutet.

WIE

Sie lernen Lean Methoden und -Tools im Detail kennen und gestalten schlanke Montageprozesse Schritt für Schritt. Die praktische Veranschaulichung auf dem Shopfloor des Partnerwerks sowie die direkte Anwendung der Methoden in Fallbeispielen und im Praxisworkshop wirken sich positiv auf Ihren Umsetzungserfolg im eigenen Unternehmen aus. Profitieren Sie vom Austausch mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen und erweitern Sie Ihr Netzwerk.

WAS

- Grundlagen der schlanken Montage
- Einführung in das Wertschöpfungssystem des BestPractice Partners
- Wertstromanalyse und -design, Roadmap für den perfekten Wertstrom
- Durchführung einer Tätigkeitsanalyse und Potenzialschätzung
- Layoutplanung und -gestaltung von Montagearbeitsplätzen mit Cardboard Engineering
- Kundentakt und Zykluszeit im Arbeitsverteilungsdiagramm
- Best-Point-Bereitstellung von Werkzeug und Material
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen, Produktionsleiter, Arbeitsplaner, Meister, Team- und Gruppenleiter sowie (Nachwuchs-) Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

02.05. – 06.05.2022	Bad Ragaz, CH (Elesta)
02.05. – 06.05.2022	Lüdenscheid (Insta)
14.03. – 18.03.2022	Bruchsal (SEW)
04.07. – 08.07.2022	Bruchsal (SEW)
21.11. – 25.11.2022	Bruchsal (SEW)

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt. / 3.290 CHF

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a006



LEAN ORDER FULFILLMENT

Methoden für die schlanke Auftragsabwicklung



WARUM

Die Wertschöpfungskette hat viele Akteure, die das Produkt für den Kunden bereitstellen. Ist Ihre Organisation bereits erfolgreich am Wertstrom ausgerichtet? Exzellente Prozesse entstehen durch die konsequente Eliminierung und Vermeidung von Verschwendung. Der in dieser Ausbildung ganzheitlich vermittelte Ansatz steigert nachhaltig Ihre Leistungsfähigkeit in der Abwicklung Ihrer Kundenaufträge und -projekte entlang des gesamten Wertstroms. Lernen Sie, ein System zu etablieren, das Abweichungen frühzeitig erkennt und ein zielgerichtetes Gegensteuern ermöglicht und das zugleich eine Arbeitsauslastung im Team reduziert.

WIE

Im Rahmen einer Simulation implementieren Sie Schritt für Schritt die vermittelten Theorieinhalte in einen neuen, optimierten Auftragsabwicklungsprozess. Aufgrund der hohen Praxisorientierung vor Ort bei unseren Partnerunternehmen können Sie erhaltene Impulse direkt auf die eigene Organisation transferieren. Legen Sie mit Shopfloor Management den Grundstein für eine kontinuierliche Weiterentwicklung Ihrer Prozesse und erfahren Sie mehr über erprobte Ansätze für erste Schritte in Richtung Prozessdigitalisierung. Tauschen Sie sich mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen aus und sammeln Sie wertvolle Impulse für Ihren Alltag.

WAS

- Grundlagen der schlanken Auftragsabwicklung
- Analysemethoden des Auftragsabwicklungsprozesses zur Identifikation von Schwachstellen und Potenzialen, u. a. Wertstromanalyse
- Wirkungsweise der Lean Prinzipien Störungsfreiheit sowie Fluss und einer systematischen Slotplanung
- Prozessoptimierung mit Wertstromdesign für die verschwendungsfreie Auftragsabwicklung
- Effektive Steuerung der Einzelaufträge und Transparenz in der Auftragslandschaft durch Shopfloor Management
- Implementierung einer bereichsübergreifenden Kommunikationsstruktur
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen und (Nachwuchs-)Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen sowie Vertrieb, Auftragsabwicklung und administrativen Unternehmensbereichen

WANN / WO

09.05. – 13.05.2022	Großraum Luzern, CH
28.03. – 01.04.2022	Melle (Solarlux)
12.09. – 16.09.2022	Melle (Solarlux)

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage
2.890 EUR zzgl. MwSt. / 3.290 CHF
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a007



LEAN ADMINISTRATION

Methoden für schlanke indirekte Bereiche



TIPP

Vor Ort, im Büro oder im Homeoffice. Für diesen Kurs haben wir Präsenz- & Onlinetermine im Angebot.



STAUFEN.

WARUM

Sie kennen das Vorurteil, dass Optimierungspotenziale oftmals nur in Produktionsbereichen gehoben werden können? Diese Ausbildung beweist das Gegenteil und sensibilisiert Sie dafür, wie Sie auch in indirekten Bereichen beachtliche Potenziale erschließen können. Sie erlernen schrittweise, wo Ihre Hebel zur merkbaren Reduktion von Verschwendung und Durchlaufzeiten liegen. Hierfür notwendige Werkzeuge und Methoden wenden Sie pragmatisch und erfolgreich an, um Produktivität und Qualität zu steigern. Anhand eines gezielten Abweichungsmanagements mit Kennzahlen und einer konsequenten Auftragssteuerung werden Prozessoptimierungen dabei nachhaltig sichergestellt.

WIE

In der Theorie, der Lean Office Simulation und in Praxisbeispielen erlernen Sie Tools zur Analyse und Optimierung Ihrer Organisation auf Arbeitsplatz-, Prozess- und Bereichsebene. Im Fokus steht Ihre Methodenkompetenz. Mit Hilfe einer eigens erstellten Roadmap leiten Sie Ihr konkretes Projektvorhaben im Unternehmen nach Ihrer Rückkehr direkt in die Wege. Schauen Sie im Austausch mit Fachkolleg*innen unterschiedlichster Branchen und Firmenstrukturen über den eigenen Tellerrand hinaus.

WAS

- Grundlagen des Lean Managements im Kontext indirekter Bereiche
- Simulation für indirekte Bereiche
- Organisation von KVP-Projekten
- Methoden zur Analyse indirekter / administrativer Prozesse wie u. a. Voice of the Customer, SIPOC und Wertstromanalyse
- Prozessoptimierung mit EMIPS und Wertstromdesign
- Methoden zur Analyse von Funktionen, Bereichen oder Teams und Identifikation von Handlungsfeldern
- 5S im Office für eine störungsfreie Arbeitsplatzgestaltung
- Grundlagen von Shopfloor Management im Kontext von Lean Administration
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen, Team-, Gruppen- und Projektleiter sowie (Nachwuchs-)Führungskräfte aus Einkauf, Entwicklung, Vertrieb / Service und administrativen Unternehmensbereichen

WANN / WO

17.01. – 20.01.2022	Online (in Englisch)
07.02. – 11.02.2022	Köngen
09.05. – 13.05.2022	Online
08.08. – 12.08.2022	Köln
26.09. – 30.09.2022	Großraum Zürich, CH (Elasta)
07.11. – 11.11.2022	Köngen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt. / 3.290 CHF
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a008



LEAN LOGISTICS

Methoden für die schlanke Logistik



WARUM

Hohe Bestände, Fehlteile und Lieferrückstände bestimmen oftmals den Werksalltag. Auch Sie kennen diese Probleme? Der Ansatz „Trennung von Wertschöpfung und Logistik“ verändert die klassische Materialwirtschaft erheblich. Dabei unterstützt eine erfolgreiche Anwendung von Lean Methoden in der Logistik die Produktion direkt am Verbrauchsort durch Best-Point-Anbindung am Arbeitssystem. Ziel ist eine optimale Produktionsversorgung mit kurzzyklischer Materialversorgung im Kundentakt und geringen Losen. Gestalten Sie Ihren ganzheitlichen internen Planungs- und Steuerungsprozess mit einem durchgängigen Pull-Prinzip – von Rampe zu Rampe.

WIE

Diese Ausbildung steht für die praxisorientierte Aneignung von Lean Methoden und -Tools durch Simulationen und einen Praxisworkshop im Logistikbereich unseres Partner BMW. Anhand der Optimierung eines realen Logistikprozesses schaffen Sie eine 100%ige Versorgungssicherheit bei minimalen Beständen. Sie gestalten erfolgreich den Veränderungsprozess vom Push- zum Pull-Prinzip. Sie lernen, Verschwendung in Logistikprozessen zu identifizieren, einen Kanban-Kreislauf zu dimensionieren und einen Routenzug erfolgreich auszulegen.

WAS

- Grundlagen der schlanken Logistik von Rampe zu Rampe
- Unterscheidung zwischen Verbrauchs- und Bedarfssteuerung
- Berechnung eines Kanban-Kreislaufs zur Begrenzung von Überproduktion
- Auslegung und Dimensionierung eines innerbetrieblichen Routenzugs (Milkrun) zur zyklischen Produktionsversorgung
- Analysetools zur Identifikation von Verschwendung im Logistikprozess
- Herangehensweise an Logistikprobleme nach Lean Grundsätzen und gezielte Entwicklung von Lösungsansätzen
- Grundlagen von Nivellieren und Glätten
- **Plus: abschließender Verständnistest**



Sie wollen
Lean Logistics entlang
des Wertstroms vertiefen?
Besuchen Sie unser Seminar
„Intralogistik 4.0 |
SEW-EURODRIVE live“
(Infos S. 59)

FÜR WEN

Angehende Verbesserungs-Expert*innen, Produktionsleiter, Arbeitsplaner, Meister, Teamleiter, Gruppenleiter, (Nachwuchs-)Führungskräfte aus Einkauf, Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

04.07. – 08.07.2022	Dingolfing
28.03. – 01.04.2022	Landshut
21.11. – 25.11.2022	Landshut

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!



Inkl. Web Based Training „Lean Management Grundlagen“ vor Seminarstart (S. 69)

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a009



AUFBAUAUSBILDUNG ZUM LEAN TRAINER

Vermittlungs- und Organisationskompetenz



VORAUSSETZUNG
Sie führen bereits seit
einiger Zeit KVP-Workshops
durch und haben um-
fangreiche Erfahrungen
bei der Anwendung von
Lean Methoden.



WARUM

In einer dynamischen Arbeitswelt im stetigen Wandel ist das Wissen im Unternehmen der größte Stellhebel für wirtschaftlichen Erfolg. Investieren Sie in den Aufbau einer professionellen internen Verbesserungsorganisation! Ausgebildete Inhouse-Trainer*innen stellen den notwendigen Wissenstransfer sicher und bilden die Basis für die effiziente Weiterentwicklung der Mitarbeitenden und somit Ihres Unternehmens. Bei uns ausgebildete Trainer*innen transferieren Lean Expertenwissen auf Ihre unternehmens- und marktspezifischen Anforderungen und bringen Ihre interne Qualifizierung auf ein neues Level – zielgerichtet und effizient.

WIE

„Können“ kommt von „Tun“. Nach diesem Prinzip arbeiten wir im Team an Ihren Skills als Trainer*in, um Sie optimal auf Ihre Aufgabe vorzubereiten. Erfahren Sie, wie Seminare didaktisch aufgebaut werden und wie Sie als Trainer*in mit Widerstand umgehen können. Setzen Sie den Theorie-Input direkt in die Praxis um und profitieren Sie nach dem Train-the-Trainer-Prinzip von direktem Feedback und den Insights unserer Trainer*innen.

WAS

- Aufbau und Gestaltung von Seminaren und Workshops
- Individuelle Steigerung der Vermittlungskompetenz
- Strukturiertes Anlernen nach der TWI-Methode
- Gruppendynamische Prozesse und Umgang mit Widerständen
- Rollenbild des Lean Trainers in der Organisation und der Lean Transformation
- Direkter Transfer des erlernten Know-hows in die Praxis inkl. Potenzialanalyse
- Individuelle Seminarskonzeption zur unmittelbaren Umsetzung im Unternehmensumfeld
- **Plus: abschließender Verständnistest**

FÜR WEN

(Zukünftige) Trainer*innen, Ausbilder, Workshop-Moderatoren und Leiter von Verbesserungsorganisationen, **die die Stufen 1 + 2 erfolgreich absolviert haben**

WANN / WO

27.06. – 01.07.2022	Köngen (BILZ)
12.09. – 16.09.2022	Köngen (BILZ)
21.03. – 25.03.2022	Lünen (JUNG)
05.12. – 09.12.2022	Lünen (JUNG)
21.11. – 25.11.2022	Abtwil, CH (SPÜHL)

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

5 Tage

2.890 EUR zzgl. MwSt. / 3.240 CHF
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/a010





STAUFEN.
E-LEARNING

WEB BASED TRAINING

LEAN MANAGEMENT GRUNDLAGEN

▶ SIE LERNEN GERNE FLEXIBEL – WANN UND WO SIE WOLLEN?

▶ SIE MÖCHTEN LEAN MANAGEMENT KENNENLERNEN UND SICH GERNE GRUNDLAGENWISSEN ANEIGNEN?

▶ SIE HABEN SICH SCHON EINMAL MIT LEAN BESCHÄFTIGT, WÜRDEN IHR WISSEN ABER GERNE AUFRISCHEN?

▶ SIE SIND „LEAN PROFI“ UND MÖCHTEN IHR LEAN WISSEN GERNE AUF DIE PROBE STELLEN?

▶ SIE ARBEITEN IN DER PRODUKTION UND MÖCHTEN EINBLICKE IN DIE LEAN PRODUKTION EINES ANDEREN UNTERNEHMENS BEKOMMEN?

▶ SIE ARBEITEN IN INDI-REKTEBEN BEREICHEN UND SUCHEN NACH EINER VERSTÄNDLICHEN ERKLÄRUNG FÜR LEAN ANHAND EINES ABSTRAKTEN BEISPIELS?

SIND SIE
DABEI?

Dann ist unser **WEB BASED TRAINING** zu den **LEAN MANAGEMENT GRUNDLAGEN** genau das Richtige für Sie!

Weitere Infos:
www.staufen-academy.com/web-based-training







LEAN LEADER Ausbildung

EXZELLENT FÜHRUNG IST DIE BASIS FÜR EXZELLENT PROZESSE, NACHHALTIGE KULTURVERÄNDERUNG UND EINE ERFOLGREICHE TRANSFORMATION.

WARUM

Eine zentrale Erkenntnis der vergangenen 30 Jahre ist, dass Unternehmen mit Lean Management langfristig erfolgreich sind, wenn Lean strategisch verankert ist und von den Führungskräften aktiv vorgelebt und unterstützt wird. Hierzu braucht es „Lean Leadership“ auf allen Ebenen. Ein Lean Leader hilft bei der Bewältigung von Hindernissen, gibt die Richtung vor, setzt den Rahmen für die Zusammenarbeit und fördert und fordert die kontinuierliche Verbesserung. Er wirkt durch die Befähigung der Mitarbeitenden und ermöglicht es ihnen, zu lernen und sich zu entwickeln.

FÜR WEN

Führungskräfte des mittleren und prozessnahen Managements, die Wegbereiter für Spitzenleistung in ihrem Verantwortungsbereich sein wollen

ZERTIFIKAT

Nach Absolvierung aller Kurse innerhalb von 24 Monaten sowie positiver Bewertung Ihres Erfahrungsberichts und Ihrer Abschlussprüfung erhalten Sie Ihr Zertifikat – verliehen durch Staufen.

GEBÜHR

4 Seminarmodule, 8 Präsenztage, die Prüfungsgebühr, das Zertifikat und die Wirksamkeit als echter Lean Leader & Mentor erhalten Sie für **5.980 EUR** zzgl. MwSt. Nutzen Sie unseren Buchungsrabatt von 10 %, indem Sie die komplette Ausbildung buchen.

EMPFEHLUNG

Ergänzen Sie Ihre Ausbildung um individuelles Coaching:

2× 0,5 Tage bei Ihnen vor Ort

3.000 EUR zzgl. MwSt. (Pauschalpreis) oder

3× 60 Min. online / telefonisch

1.000 EUR zzgl. MwSt. (Pauschalpreis)



WIR FREUEN UNS AUF
IHRE ANMELDUNG.

Weitere Informationen unter:
www.staufen-academy.com/lean-leader



UMFASSENDES TRAININGSPROGRAMM FÜR ZUKÜNFTIGE LEAN LEADER

TRAININGS- KURSE

PRAXISPHASE

BERICHT UND PRÜFUNG

LEADERSHIP EXCELLENCE

2× 2 TAGE
DETAILS SIEHE S. 38

LEAN LEADERSHIP

2× 2 TAGE
DETAILS SIEHE S. 39

Die Kurse sind in dieser Reihenfolge zu belegen, da die Inhalte aufeinander aufbauen.

Keine Qualifizierung ohne Umsetzung

Am Ende jedes Seminars erhalten die Teilnehmenden individuelle praktische Umsetzungsaufgaben. Die Arbeit an den Aufgaben sowie das Üben / Vertiefen der im Seminar vermittelten Inhalte und erlangten Fertigkeiten unterstützt dabei, nachhaltige Veränderungen zu erzielen und die Seminarwirksamkeit zu steigern.

Dokumentation der Lernreise und Prozessbestätigung

Die praktische Umsetzung von Lean Leadership ist in Form eines Erfahrungsberichts aus dem eigenen beruflichen Umfeld zu dokumentieren (Erfahrungen, Ergebnisse, Lernfortschritte, ...). Am Ende der Ausbildung ist eine Abschlussprüfung zu absolvieren, die alle wesentlichen Seminar- / Lerninhalte umfasst.

OPTIONALE ZUSÄTZLICHE BAUSTEINE

Bedarfsorientiert kann das Programm weiter individualisiert und um spezifische Seminarbausteine aus unseren Seminaren erweitert werden.

Nachhaltige Verhaltensänderung auf der Basis von Seminaren ist schwierig. Die Reflexion mit einem erfahrenen Coach ist daher sinnvoll, um die Wirksamkeit abzusichern. Wir empfehlen Ihnen, Ihre Ausbildung um individuelles Coaching zu ergänzen. Hier können Ihre individuellen Herausforderungen im geschützten Umfeld besprochen werden.

50 % Nachlass
auf bis zu zwei
zusätzliche Seminare

AGILE LEADER Ausbildung

MIT DER AUSBILDUNG ZUM AGILE LEADER ERWERBEN SIE DAS NOTWENDIGE RÜSTZEUG, UM DIE LOHNENDE REISE ZUR AGILEN ORGANISATION ZU STARTEN UND ZU BEGLEITEN.

WARUM

Unsere Zukunft ist volatil, unsicher, komplex und mehrdeutig – darüber herrscht in den meisten Unternehmen Einigkeit. Denn die Einflüsse der digitalen Transformation sind gleichermaßen schnelllebig und herausfordernd. Um die Herausforderungen bewältigen zu können, müssen Unternehmen ebenso schnell und effizient auf die sich verändernde Umwelt reagieren. Es gilt die Devise: Wer sich als Organisation flexibel aufstellt und ein agiles Mindset in den Köpfen der Mitarbeitenden verankert, ist für den Umgang mit hoher Komplexität und Unsicherheit gewappnet.

FÜR WEN

Führungskräfte des mittleren und prozessnahen Managements, die Wegbereiter für Spitzenleistung in ihrem Verantwortungsbereich sein wollen

ZERTIFIKAT

Nach Absolvierung aller Kurse innerhalb von 24 Monaten sowie positiver Bewertung Ihres Erfahrungsberichts und Ihrer Abschlussprüfung erhalten Sie Ihr Zertifikat – verliehen durch Staufen.

GEBÜHR

4 Trainingsmodule, 8 Präsenztage, die Prüfungsgebühr, das Zertifikat und die Wirksamkeit als echter Agile Leader & Mentor erhalten Sie für **5.980 EUR** zzgl. MwSt. Nutzen Sie unseren Buchungsrabatt von 10 %, indem Sie die komplette Ausbildung buchen.

EMPFEHLUNG

Ergänzen Sie Ihre Ausbildung um individuelles Coaching:

2× 0,5 Tage bei Ihnen vor Ort

3.000 EUR zzgl. MwSt. (Pauschalpreis) oder

3× 60 Min. online / telefonisch

1.000 EUR zzgl. MwSt. (Pauschalpreis)



WIR FREUEN UNS AUF
IHRE ANMELDUNG.

Weitere Informationen unter:
www.staufen-academy.com/agile-leader



GANZHEITLICHES AUSBILDUNGSPROGRAMM FÜR AGILE LEADER

TRAININGSKURS 1

Den ersten Kernbaustein bildet das Leadership Excellence Seminar. In 2 Modulen à 2 Tagen erlernen Sie u. a., wie Sie Ihre Führungswirksamkeit stetig erhöhen und zielführend kommunizieren und agieren.

Details siehe S. 38

TRAININGSKURS 2

Als Kernbaustein 2 ist das Seminar Agile Leadership zu belegen. In 2 Modulen à 2 Tagen erarbeiten Sie u. a., die agile Arbeits- und Führungsweise sowie einen ganzheitlichen Ansatz zur Entwicklung Ihrer agilen Organisation.

Details siehe S. 40

PRAKTISCHE UMSETZUNG

Die Praxisphase umfasst individuelle praktische Umsetzungsaufgaben zur Vertiefung der vermittelten Inhalte und Fertigkeiten.

BERICHT UND PRÜFUNG

Die praktische Umsetzung des Agile Leadership ist in Form eines Erfahrungsberichts aus dem eigenen beruflichen Umfeld zu dokumentieren (Erfahrungen, Ergebnisse, Lernfortschritte, ...).

Am Ende der Ausbildung ist eine Abschlussprüfung zu absolvieren, die alle wesentlichen Seminar- / Lerninhalte umfasst.



VERPFLICHTENDE ELEMENTE DER „CERTIFIED AGILE LEADER AUSBILDUNG“

OPTIONALE ZUSÄTZLICHE BAUSTEINE

Die langfristige Verankerung einer agilen Organisation allein auf der Basis von Trainings kann herausfordernd sein. Um die Wirksamkeit der Ausbildungsinhalte abzusichern, erachten wir eine nachträgliche Reflexion mit unseren erfahrenen Coaches als sinnvoll.

Wir empfehlen daher eine Ergänzung Ihrer Ausbildung um ein individuelles Coaching, in dem Ihre unternehmensseitigen Herausforderungen in einem geschützten Umfeld reflektiert werden können.

50 % Nachlass
auf bis zu zwei
zusätzliche Seminar-
buchungen



EXECUTIVE LEADER Programm

DIESES PROGRAMM BIETET IHNEN DIE EINZIGARTIGE MÖGLICHKEIT, IHRE KOMPETENZEN ZU DEN SCHWERPUNKTEN LEADERSHIP, CHANGE, VERBESSERUNG, DIGITALISIERUNG UND AGILITÄT ZU ERWEITERN.

WARUM

Ihr Unternehmen befindet sich in einer Welt veränderter Kundenanforderungen, kürzerer Innovations- und Produktentwicklungszyklen und volatiler Märkte. Sie sind auf der Suche nach Tools und Herangehensweisen, um die neuen Herausforderungen und die Komplexität richtig einzuschätzen und eine angebrachte strategische Gesamtführung und Unternehmenskultur zu entwickeln. Sie suchen nach Wegen, Ihren Wertstrom funktionsübergreifend zu optimieren und konsequent am Kunden auszurichten und die Werkzeuge der Digitalisierung und des agilen Managements zielgerichtet einzusetzen.

FÜR WEN

Geschäftsführer und Führungskräfte des oberen Managements (1. + 2. Ebene), die den Wandel erfolgreich gestalten und ihr Unternehmen nach vorne bringen wollen

ZERTIFIKAT

Nach Absolvierung aller 3 Stufen sowie positiver Bewertung Ihrer Prüfung erhalten Sie Ihr Zertifikat – verliehen durch Staufen.

GEBÜHR

Alle Stufen sind zum Einzelpreis von je **1.490 EUR** zzgl. MwSt. buchbar. Nutzen Sie unseren Buchungsrabatt von 10 %, indem Sie die komplette Ausbildung buchen.

IHRE EXPERTEN

FRAUNHOFER-INSTITUT



Das Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA realisiert innovative Lösungen für die nachhaltige Produktion in den Zukunftsbranchen des Technologiestandorts Deutschland.

STAUFEN.

STAUFEN.

Die Staufen AG steht für eine einzigartige Kombination aus Fachberatung und Organisationsentwicklung und agiert bedarfsorientiert als Berater, Trainer*in und Coach. Dabei wird eine leistungsfördernde und wertschätzende Unternehmenskultur etabliert, die Wertschöpfung signifikant erhöht und der Unternehmenswert gesteigert – „we enable and inspire to create value“.



WIR FREUEN UNS AUF
IHRE ANMELDUNG.

Weitere Informationen unter:
[www.staufen-academy.com/
executive-leader](http://www.staufen-academy.com/executive-leader)



TOP-MANAGEMENT-WEITERBILDUNG – EXECUTIVE LEADER PROGRAMM

STUFE 1

FÜHRUNG / VERBESSERUNG

Ausgeprägte Leadership-Fähigkeiten gehören zwingend ins Standardrepertoire des Top-Managers – gerade in Zeiten der Unsicherheit, aber auch großer Chancen. Wie Sie Ihre Organisation wirkungsvoll führen und stetig nach vorne bringen, ist Kern dieser Ausbildungsstufe.

STUFE 2

CHANGE MANAGEMENT

Wandlungsfähigkeit wird zum entscheidenden Erfolgsfaktor. Wir geben Ihnen das notwendige Wissen und Werkzeug an die Hand, damit Sie selbstständig Veränderungen planen und gezielt umsetzen können.

STUFE 3

AGILITÄT

Im Fokus steht das Zukunftsthema „Agilität“. Diskutieren Sie auf Augenhöhe, welche Chancen „agile“ Führungsansätze eröffnen, um Ihre Wettbewerbsfähigkeit zu erhöhen.

LEAN MANAGEMENT UND LEADERSHIP FÜR EXECUTIVES (S. 41)

DAUER
2 TAGE

WO
KÖNGEN ODER KÖLN

CHANGE MANAGEMENT & AMBIDEXTRIE (S. 42)

DAUER
1,5 TAGE PRÄSENZ-TRAINING, ONLINEMODUL IN DER GRUPPE, 1:1-COACHING MIT TRAINER*IN (ONLINE ODER TELEFONISCH)

WO
KÖNGEN ODER KÖLN

AGILES ARBEITEN UND FÜHREN (S. 43)

DAUER
2 TAGE

WO
KÖNGEN ODER KÖLN

Inkl. Web Based
Training (WBT)
„Lean Management
Grundlagen“ vor
Seminarstart

S

SEMINARE

FÜR JEDEN BEDARF DAS RICHTIGE WEITERBILDUNGSANGEBOT

Weiterbilden, weiterkommen. Lernen Sie die wichtigsten Methoden und Werkzeuge für Ihren Arbeitsalltag kennen und anzuwenden. Erkennen Sie die strategischen Stellhebel Ihrer Organisation und wie man sie erfolgreich einsetzt. Unsere Seminare bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihre Kompetenz bedarfsorientiert nach thematischen Schwerpunkten zu erweitern. Lernen Sie aus Benchmark-Beispielen, alles zielgerichtet auf Ihre Bedarfe und Druckpunkte abgestimmt!

ORGANISATIONSENTWICKLUNG
UND LEADERSHIP EXCELLENCE

38

DIGITALISIERUNG UND INDUSTRIE 4.0

57

LEAN MANAGEMENT / OPERATIONAL EXCELLENCE

47

SUPPLY CHAIN NETWORK MANAGEMENT

60

LEADERSHIP EXCELLENCE

Erfolgreiche Veränderung durch wirksame Führung



Dieses Seminar ist der **Einstiegskurs der Lean Leader oder Agile Leader Ausbildung** (Infos S. 30–33)

WARUM

In Zeiten sich schnell ändernder Rahmenbedingungen ist die Anpassungsfähigkeit von Organisationen, die Geschwindigkeit, zu lernen und auf Veränderungen reagieren zu können, der Erfolgsfaktor schlechthin. Der Schlüssel hierzu liegt in der konsequenten Weiterentwicklung der Führungs- und Unternehmenskultur. Die Befähigung und Entwicklung von Mitarbeitenden ist eine zentrale Führungsaufgabe und gefragte Kernkompetenz. Aber wie schafft man ein Umfeld, in dem echtes Lernen und permanente Weiterentwicklung stattfinden und sich die Menschen mit ihren Stärken und Talenten voll einbringen können und wollen? Steigern Sie Ihre eigene Wirksamkeit und die Ihrer Organisationseinheiten signifikant.

WIE

Fundierte Theorie ist die Basis. Über praxisorientierte Fallstudien / Rollenspiele bekommen Sie das notwendige Rüstzeug an die Hand. Immer wieder werden Sie in diesen 2 Modulen à 2 Tage Ihren eigenen Kontext reflektieren und das Erlernte und Erarbeitete für sich adaptieren. Lernen Sie Ihre eigenen Antreiber und die Ihrer Mitarbeitenden kennen. Sie erlangen nicht nur Know-how, sondern erarbeiten auch praxisgerechte Strategien, um Ihre Wirkung als Führungskraft zu erhöhen sowie die Performance Ihrer Mitarbeitenden und Organisation signifikant zu steigern. Denn Führung muss nicht modern, digital oder agil sein, sondern vor allem wirksam.

WAS

- Prozess-Exzellenz braucht Führungs-Exzellenz
- Wirksame Führung auf 3 Ebenen:
 - sich selbst führen, andere führen, die Organisation führen
- Führungswirksamkeit stetig erhöhen:
 - Reflexion, Selbstmanagement, Wirkung der eigenen Person
- Eigene Antreiber und die Antreiber anderer
 - Menschen erkennen und nutzen lernen
- Zielführend kommunizieren und agieren
- Veränderungsmanagement und Umgang mit Widerständen
- Etablierung einer leistungsfördernden, wertschätzenden Kultur
- Die lernende Organisation – Befähigung der Mitarbeitenden als zentrale Führungsaufgabe

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

Modul 1
31.01. – 01.02.2022 Köngen

Modul 2
28.03. – 29.03.2022 Köngen

Modul 1
16.05. – 17.05.2022 Köngen

Modul 2
11.07. – 12.07.2022 Köngen

Modul 1
29.08. – 30.08.2022 Köln

Modul 2
14.11. – 15.11.2022 Köln

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

4 Tage (2 Module à 2 Tage)
2.990 EUR zzgl. MwSt.
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s001



LEAN LEADERSHIP

Die Lean Transformation und die zentrale Rolle des Lean Leaders



Dieses Seminar
ist Bestandteil der
**Lean Leader
Ausbildung**
(Infos S. 30)

WARUM

Die Lean Transformation: ein Mysterium, das eigentlich nur Toyota beherrscht, oder etwas für alle Unternehmen? Fest steht, dass in den letzten 30 Jahren weltweit viele Unternehmen Lean eingeführt und herausragende Erfolge erzielt haben. Unzählige Benchmark-Auszeichnungen wurden verliehen. Fest steht auch, dass viele dieser Unternehmen wieder zurückgefallen sind. Ein wesentlicher Fehler lag darin, Lean Methoden isoliert einzuführen. Später wurde das korrigiert, die Zeit der Produktions- und Wertschöpfungssysteme war angebrochen. Doch der Fokus lag immer noch auf exzellenten Prozessen. Erst in den letzten Jahren wurde klar, dass der Fokus auf der Führung und einer Lean begünstigenden Kultur liegen sollte, die dann wiederum die Basis ist für Top-Prozesse und nachhaltigen Unternehmenserfolg.

WIE

Wie die Lean Transformation erfolgreich bewerkstelligt werden kann, was die Anforderungen an den Lean Leader sind und wie dessen Handwerkszeug in Theorie und Praxis aussieht, erlernen Sie in diesem Seminar. In **2 Modulen à 2 Tage** stellen wir Ihnen die Phasen und Handlungsfelder der Lean Transformation vor. Sie transferieren das Erlernte auf Ihre individuelle Situation und Ihre spezifischen Herausforderungen. Praxiserfahrene Trainer*innen geben wertvolle Tipps. Dabei reflektieren wir stets, welches Führungsverhalten in der jeweiligen Phase Ihre Transformation unterstützt.

WAS

- Die Phasen der Lean Transformation und erfolgreiches Vorgehen
- Handlungsfelder:
Diagnose & Sensibilisierung, Leuchtturm-Implementierung, Rollout
- Fokus Modul 1:
- Die Change-Phase / Wandel erfolgreich gestalten
- Die Rolle der Führungskraft im Change / Change Management
- Strukturierte Problemlösung / A3-Leadership
- Fokus Modul 2:
- Die KVP-Phase / Die Rolle der Führungskraft im KVP
- Führen des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses / Anwendung der Kata
- Zielbilderarbeitung und Erstellung des Blue-Sky-Konzepts
- Kulturveränderung und Integration der kontinuierlichen Verbesserung

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

Modul 1

06.12. – 07.12.2021 Köln

Modul 2

17.01. – 18.01.2022 Köln

Modul 1

07.02. – 08.02.2022 Köln

Modul 2

04.04. – 05.04.2022 Köln

Modul 1

18.05. – 19.05.2022 Köngen

Modul 2

13.07. – 14.07.2022 Köngen

Modul 1

24.10. – 25.10.2022 Köngen

Modul 2

16.01. – 17.01.2023 Köngen

Beginn erster Tag 08.45 Uhr

Ende letzter Tag 16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

4 Tage (2 Module à 2 Tage)

2.990 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s002



AGILE LEADERSHIP

Bestehende Muster verändern und ein agiles Mindset verankern



Dieses Seminar
ist Bestandteil der
**Agile Leader
Ausbildung**
(Infos S. 32)

WARUM

Welchen Beitrag leistet eine agile Arbeits- und Führungsweise, damit das Unternehmen die Herausforderungen der modernen VUCA-Welt bewältigen kann? Ist die Einführung von Agilität für Ihr Unternehmen ratsam und welchen Mehrwert erzielen Sie damit für Ihre Kundschaft? Diese und weitere Fragestellungen stehen im Mittelpunkt des Agile Leadership-Seminars. Dabei erleben Sie im eigenen Tun, wie Sie die zentralen agilen Frameworks und Methoden gewinnbringend für Ihre Organisation einsetzen und sich selbst und andere im Rahmen von Selbstorganisation und eigenverantwortlicher Arbeit koordinieren. Als Agile Leader legen Sie damit den Grundstein der agilen Transformation Ihres Unternehmens hin zur optimalen Prozess- und Kundenorientierung.

WIE

Erleben Sie die agile Arbeitsweise, lernen Sie das relevante Mindset und zentrale Prinzipien kennen und fokussieren Sie auf verschiedene Aspekte der Wirksamkeit von Selbstorganisation und verteilter Führung. In 2 Modulen à 2 Tage lernen Sie die wichtigsten Konzepte und Entscheidungskriterien des agilen Arbeitens kennen und erfahren, wie Sie die sukzessive Einführung agiler Methoden und die daran anknüpfende Transformation zur agilen Organisation bestmöglich bewerkstelligen. Gemeinsam werden eine differenzierte Vorgehensweise und konkrete Handlungsschritte erarbeitet, mit denen Sie sich selbst, Ihre Teams und Ihre Organisation agil aufstellen.

WAS

- Die Herausforderungen der modernen VUCA-Welt bewältigen
- Anpassungsfähigkeit als Antwort auf die Komplexität der Umweltfaktoren
- Durch eine agile Arbeits- und Führungsweise einen Beitrag für Ihre Kunden und die Gesamtorganisation leisten
- Konsequente Ausrichtung an den Bedürfnissen Ihrer Kunden und Ihres Umfelds
- Ganzheitlicher Ansatz zur Entwicklung Ihrer agilen Organisation

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

Modul 1

06.04. – 07.04.2022 Köln

Modul 2

18.05. – 19.05.2022 Köln

Modul 1

29.09. – 30.09.2022 Köngen

Modul 2

26.10. – 27.10.2022 Köngen

Beginn erster Tag 08.45 Uhr

Ende letzter Tag 16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

4 Tage (2 Module à 2 Tage)

2.990 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s003



LEAN MANAGEMENT UND LEADERSHIP FÜR EXECUTIVES

Wandel gestalten, kontinuierliche Verbesserung unterstützen



Dieses Seminar ist der **Einstiegskurs** für das **Executive Leader Programm** (Infos S. 34)

WARUM

Unternehmen, die sich auf die Lean Reise begeben haben, stellen den Kunden konsequent in den Fokus, sind effizienter und liefern verlässlich bessere Qualität zu geringeren Kosten. Darüber hinaus sind sie auch signifikant wandlungsfähiger, wie eine Studie der Staufen AG aus dem Jahr 2019 gezeigt hat. Neben diesen Fakten ist Lean also auch ein Booster für die Entwicklung von Menschen und Unternehmen hin zur lernenden, wandlungsfähigen Organisation. Aber wie sieht der Beitrag der Führungskräfte und des Top-Managements aus? Um mit Lean dauerhaft erfolgreich zu sein, kommt ihnen die zentrale Rolle zu. Sie müssen kontinuierliche Verbesserung fordern, fördern und vorleben. Denn exzellente und wirksame Führung ist die Basis für exzellente Prozesse und herausragende Ergebnisse.

WIE

Erfahrene Lean Experten und Leadership-Trainer bringen Ihnen Ziele und Prinzipien von Lean Management nahe. Ebenso Herausforderungen, Handlungsfelder sowie Dos & Don'ts einer erfolgreichen Lean Transformation. Sie vertiefen Rahmenbedingungen für Lean Leadership, Führungskräfte-Rollen und -Aufgaben und zielführende Verhaltensweisen. In diesem 2-tägigen Seminar von Leaders für Leader werden Sie neben der theoretischen Vermittlung viel Zeit für Übungen, Austausch und Reflexion haben.

WAS

- Mit Lean Management zur lernenden, wandlungsfähigen Organisation
- Funktionsübergreifende Optimierung des Wertstroms aus Kundensicht – warum Lean nicht nur etwas für die Produktion ist und sein darf
- Lean Leadership – Rahmen, Rollen, Aufgaben, Haltung, Verhalten und Lean Kultur
- Die neue Rolle der Führungskraft als Change Agent und Mentor
- Führen am Ort des Geschehens – Management tatsachenbasiert und realitätsbezogen

FÜR WEN

Für oberes und mittleres Management, unabhängig von der Unternehmensfunktion

WANN / WO

25.01. – 26.01.2022	Köln
22.06. – 23.06.2022	Köngen
14.11. – 15.11.2022	Köngen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s004



CHANGE MANAGEMENT & AMBIDEXTRIE

Auf dem Weg zur wandlungsfähigen Organisation



Dieses Seminar
ist ein Bestandteil
des **Executive
Leader Programms**
(Infos S. 34)

WARUM

Die Entwicklung agiler und lernender Organisationen ist schon lange ein Top-Thema vieler Führungskräfte. Die rasant fortschreitende Digitalisierung, technologischer und gesellschaftlicher Wandel, dynamische Märkte und Management im „VUCA“-Umfeld waren Grund genug, neue Wege zu gehen und sich mit Neuem zu beschäftigen. Mit der Coronakrise wurde Wandlungsfähigkeit für viele Unternehmen schlagartig zum entscheidenden Zukunfts- und Erfolgsfaktor. Ambidextrie beschäftigt sich genau hiermit: Organisationen adaptiver, flexibler und innovativer zu machen und bestehendes Geschäft, Prozesse und Zusammenarbeit stetig zu verbessern. In (Post-)Coronazeiten zeigt sich eine hohe praktische Relevanz. Kreative Lösungen sind gefragt, gleichzeitig ist es aber wichtig, effizient zu wirtschaften und z. B. das Working Capital stets im Blick zu haben.

WIE

Dieses Seminar bietet Ihnen einen perfekten Mix aus Präsenzseminar und Vertiefung im Rahmen von Onlinesessions. Der Präsenzteil beinhaltet themenspezifische Vorträge, Übungen und viel Zeit für Reflexion und Austausch mit den Trainern und anderen Teilnehmenden. Am Onlineteil können Sie bequem von zu Hause aus teilnehmen. Hier geben wir Ihnen fokussierte Impulse mit praktischem Nutzen und arbeiten gemeinsam an den für Sie relevanten Fragestellungen und Herausforderungen im Rahmen einer 1:1-Session.

WAS

- Notwendigkeit der wandlungsfähigen Organisation
- Wandel erfolgreich gestalten –
Dos & Don'ts für erfolgreiches Change Management
- Organisationen und Mitarbeitende in die Lernzone führen
- Organisationen nachhaltig erfolgreich entwickeln
- Ambidextrie I – Zukunft gestalten: Innovation, Flexibilität, Agilität
- Ambidextrie II – Gegenwart managen:
Effizienz, Stabilität, hohe Wertschöpfung

FÜR WEN

Für Entscheider, v. a. aus dem oberen und mittleren Management

WANN / WO

14.03. – 15.03.2022	Köln
19.09. – 20.09.2022	Köngen
Beginn erster Tag	13.30 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

1,5 Tage
1.490 EUR zzgl. MwSt.
Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s005



AGILES ARBEITEN UND FÜHREN – ORGANISATIONEN IM WANDEL

Ein Plädoyer für's Umdenken



Dieses Seminar
ist ein Bestandteil
des **Executive
Leader Programms**
(Infos S. 34)

WARUM

Die Welt wird dynamischer, globaler, vernetzter. Agilität hilft, mit Unsicherheiten und hohen Dynamiken umzugehen und die wachsende Komplexität handhabbar zu machen. Aber ist Agilität immer die Antwort auf diese Herausforderungen? Wendet man nur agile Methoden an, macht man es sich zu einfach. Agilität muss als systemischer Ansatz verstanden und unternehmensspezifisch umgesetzt werden. Dynamische Veränderungen verlangen heute mehr denn je eine neue Form der Führung. Führungskräfte können Komplexität nur noch gemeinsam mit ihren Teams lösen. Dies erfordert von ihnen einen tiefgreifenden Haltungswechsel und ein grundlegendes Umdenken: von der Fachexpert*in hin zum Coach.

WIE

Agilität ist vor allem eine Frage der Haltung, denn die Haltung beeinflusst das Verhalten. Wir beleuchten das Muster hinter diesem Verhalten und machen es erklärbar. Dabei werden Erkenntnisse aus unterschiedlichsten Bereichen zusammengetragen und zu einem gemeinsamen Bild geordnet – erlebbar, nachvollziehbar und direkt auf Ihr Umfeld und Ihr Unternehmen übertragbar. Im Seminar wenden wir agile Methoden an, damit Sie erleben können, was agile Führung wirklich bedeutet. Gemeinsam betrachten wir Konfliktpotenziale und Lösungsansätze für die verschiedenen Beziehungen, die Sie in Ihrer Rolle als Führungskraft im agilen Umfeld eingehen – damit Sie nicht nur zum agilen Kenner, sondern auch zum Köhner werden.

WAS

- Evolution der Führungshaltung
- Wertstromgeflecht und Prozesssteuerung – komplex vs. kompliziert muss nicht sein
- Intelligente soziale Systeme und Selbstführung als Fundament
- Die herausragende Bedeutung von Lean Management und Agilität als Business Management-Systeme
- Die Rolle als Führungskraft im agilen Umfeld
- Systemtheoretische Grundlagen für die Führung im agilen Umfeld

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

27.04. – 28.04.2022	Köngen
17.10. – 18.10.2022	Köln

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s006



STRATEGIEENTFALTUNG MIT HOSHIN KANRI

Zielorientierung für eine unternehmensweite Strategieausrichtung und -steuerung

MUNSCH LIVE



WARUM

So rau die See auch ist, ein erfolgreicher Steuermann weiß die Winde für sich zu nutzen, um sein Ziel zu erreichen. Der Kompass weist ihm die Richtung. Nach diesem Prinzip funktioniert auch das Hoshin-Kanri-Konzept. Hoshin Kanri löst zwei große Herausforderungen in der Strategieumsetzung. Ausgehend von der Unternehmensvision werden Durchbruchziele über einen Horizont von drei bis fünf Jahren und daraus wiederum Ziele und Projekte für das Folgejahr formuliert. Dies erfolgt in vertikaler und horizontaler Richtung abgestimmt mit der Aufbauorganisation, um alle Beteiligten entlang des Wertstroms auf denselben Zielzustand auszurichten. Im Anschluss wird allen Mitarbeitenden durch eine Aktivitäts- und Zielkaskade der Beitrag der eignen Leistung zur großen Unternehmensvision gezeigt.

WIE

In Unternehmen wird oftmals davon gesprochen, Orientierung zu geben sei Aufgabe des Top-Managements. In diesem Seminar erlernen Sie, wie Hoshin Kanri die Entwicklung eines abteilungsübergreifenden Zielbilds in Ihrer Organisation unterstützt. Reine Ziele sind allerdings schnell gesetzt. Wir hingegen legen den Fokus auf die wirklichen Durchbrüche für Ihr Unternehmen und unterstützen Sie darin, diese zukünftig nicht mehr aus den Augen zu verlieren. Hierbei arbeiten wir entgegen dem häufig angewandten „Viel-hilft-viel“-Ansatz bei der Definition strategischer Projekte. Sie erfahren, wie Ihnen Hoshin Kanri methodisch dabei hilft, die richtigen Projekte zur Erreichung Ihrer Ziele zu entwickeln. Übergreifend geht es dabei insbesondere um eines: Sinn zu stiften, um in der gesamten Organisation Energie zur Zielerreichung freizusetzen. Denn Ihre Mitarbeitenden mitzunehmen, ist leichter gesagt als getan. Hoshin Kanri hilft Ihnen dabei, Ihren Worten Taten folgen zu lassen!

WAS

- Management by Objectives versus Hoshin Kanri als Zielvereinbarungsmethoden
- Zusammenhang von Vision, Zielen, Projekten und Erfolgsfaktoren
- Methoden zur Zielentwicklung und -kaskadierung
- Werkzeuge und Formblätter wie X-Matrix, Aktionsplan und Bowling Chart
- Einbindung der Mitarbeitenden als zentraler Erfolgsfaktor

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

27.04. – 28.04.2022	Ransbach-Baumbach
12.10. – 13.10.2022	Ransbach-Baumbach

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s007



HIGH PERFORMANCE TEAMS

Erfolgreiche Teamstrukturen aufbauen



WARUM

Teams sind die Treiber für Innovation und Veränderung. (Management-)Teams bilden die Brücke zur Organisation. Dort findet Veränderung statt, die nachhaltig ist. Diese Teams sind der Ort, an dem Großes geschieht und die Zukunft des Unternehmens entschieden wird, und je komplexer die Aufgaben werden, umso wichtiger sind die gelingende Kooperation und das Vertrauen ineinander. Wir zeigen Ihnen, wie Sie aus einer Gruppe ein Team formen, das alle Merkmale von Höchstleistenden erfüllt und in der Lage ist, eine Kultur zu entwickeln, in der Einsatz, Engagement, das Vertrauen in die eigene Kraft und das Vertrauen in andere selbstverständlich sind.

WIE

Wir geben Ihnen das notwendige Wissen und Werkzeuge an die Hand, damit Sie Teams als Interaktionssystem und als Brücke zwischen Person und Organisation verstehen sowie Team-Tools anwenden und wirksame Kommunikation im Team gestalten können. Sie lernen den Prozess des Team-Buildings kennen und verstehen die Kraft von Teams. Diskutieren Sie mit uns darüber, was im Konflikt hilft und wie es gelingt, gemeinsame Ziele verantworten zu können.

WAS

- Gruppendynamische Prozesse und aktueller Stand der Forschung zu Teams
- Interaktion und Kommunikation: Eigenlogik von Teams und wie wirksame Kommunikation im Team gelingt
- Strukturen und Aufbau: Teams im Kontext ihrer Organisation und die Frage, ob hier jeder mitspielen kann
- Agil, divers und ziemlich stark: Rahmenbedingungen und Resonanz im Team nutzen – Vielfalt als Unterstützung in der Komplexität

FÜR WEN

Oberes und mittleres Management

WANN / WO

20.07. – 21.07.2022 Köngen
28.11. – 29.11.2022 Köngen

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 16.30 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s008



TOP-TOOLS DER ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Den Unternehmenswandel nachhaltig managen



WARUM

Die erfolgreiche Umsetzung von Veränderungen ist in heutigen Zeiten großer Umbrüche zentral. Mit bloßer Kommunikation von Veränderungsnotwendigkeiten und klassisch begleitenden strategischen Kommunikationskonzepten ist es längst nicht mehr getan, denn Konzentrationsprozesse, Kostendruck, Wachstums- und Innovationszwang infolge disruptiver Entwicklungen erzeugen eine unglaubliche Dynamik. Dies erfordert eine rasche Veränderung der etablierten Denkhaltungen und gezielte Eingriffe in die gesamte Organisation. Die erfolgreiche Steuerung eines solchen Prozesses gehört zu den schwierigsten Managementaufgaben überhaupt. Weg von Zuckerbrot und Peitsche, hin zur Begeisterung für gemeinsame Ziele. Systemisches Change Management erzielt spürbar mehr Umsetzungserfolge!

WIE

Sie erhalten notwendiges Wissen und Werkzeug an die Hand, damit Sie selbstständig Veränderungen planen und gezielt umsetzen können. Sie erlernen hilfreiche Analyseinstrumente, um frühzeitig Umsetzungsaspekte zu identifizieren und zu integrieren, und werden dafür sensibilisiert, welches Führungsverhalten in Change-Prozessen garantiert nicht zum Erfolg führt. Sie lernen, wie Veränderungen erfolgreich kommuniziert werden können und wie es gelingen kann, Veränderungen in den Köpfen der Mitarbeitenden nachhaltig zu verankern. Außerdem erleben Sie kleine und große Interventionen sowie Group Hacks und lernen Designelemente für Gruppenprozesse kennen.

WAS

- Wissen für ein systemisches Verständnis von Führung in Veränderungsprozessen
- Tools für die Erarbeitung eines kollektiven Problembewusstseins, eines gemeinsamen Zielbilds und einer wirkungsvollen Umsetzung
- Werkzeuge für die Ableitung von relevanten Handlungsfeldern mit Hebelwirkung
- Methoden und Interventionen für klassische und agile Zusammenarbeit sowie klassische und agile Organisationsgestaltung
- Methoden zur konkreten Planung und Steuerung von Veränderungsprojekten
- Erfolgreiche Kommunikationsstrategien von Veränderungen
- Gestaltung von Kommunikationsräumen für Reflexion und nachhaltige Wirksamkeit

FÜR WEN

Manager, Führungskräfte, intern Beratende, Geschäftsführer und Veränderungsmanager

WANN / WO

18.07. – 19.07.2022	Köngen
30.11. – 01.12.2022	Köngen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s009



AUSWIRKUNGEN VON LEAN AUF BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE KENNZAHLEN

Performance-Management im schlanken Unternehmen



WARUM

Das Ziel, Durchlaufzeiten zu verkürzen und Bestände zu minimieren, haben Lean Organisationen oftmals bereits erreicht. Doch spiegeln sich Erfolge in Ihren betriebswirtschaftlichen Kennzahlen tatsächlich wider? Verbesserungsaktivitäten beeinflussen Ihren Unternehmenserfolg maßgeblich! Erkennen Sie die Auswirkungen einer Lean Transformation auf Herstellkosten, EBIT, Cashflow oder Rentabilität und schaffen Sie eine effektivere Entscheidungsgrundlage für Ihre Geschäftspolitik und Investitionen.

WIE

Mithilfe des Performance-Controllings lässt sich wie bei einem Armaturenbrett messen und anzeigen, wie es Ihrem Unternehmen geht. Erleben Sie anhand eines Planspiels schrittweise die Auswirkungen von operativen Veränderungen einer Lean Transformation auf betriebswirtschaftliche Kennzahlen und bekommen Sie so eine effektivere Entscheidungsgrundlage für Ihre tägliche Unternehmenspraxis. Sie werden verstehen, wie sich Lean richtig rechnen lässt!

WAS

- Wie die Lean Transformation Unternehmen nachhaltig erfolgreich macht
- Wie das Controlling im Zuge der ganzheitlichen Performance-Messung unterstützt
- Wie sich Lean Transformation auf klassische Unternehmenskennzahlen auswirkt
- Unternehmensplanspiel: Auswirkungen der Lean Aktivitäten auf Finanz- und operative Kennzahlen
- Wie Performance-Controlling-Projekterfolge aus Lean Transformation messbar macht
- Wie die Unternehmenssteuerung mit Performance-Controlling in der Praxis umgesetzt wird

FÜR WEN

Führungskräfte und Fachkräfte aus Finanzwesen, Controlling, Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

23.06.2022	Köln
17.11.2022	Köngen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

1 Tag

840 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s010



OPERATIONAL EXCELLENCE IM MITTELSTAND

Vor und nach Lean – Werke in der Transformation

ALBRECHT JUNG LIVE



WARUM

Auf dem Weg zur Wertschöpfungs-Exzellenz ist es insbesondere in der Startphase von Veränderungsinitiativen wichtig, eine klare Vorgehensweise zu definieren und alle Beteiligten frühzeitig einzubeziehen. Dabei ist ein souveräner Umgang mit Konflikten und Demotivation erforderlich. Als Garant für nachhaltige Fortschritte sind Verbesserungen schrittweise gemeinsam zu erarbeiten. JUNG hat diesen Weg konsequent eingeschlagen. Die Anwendung von Lean Methoden hat Veränderungen maßgeblich geprägt. Das Resultat: Schlanke Prozesse in Fertigung, Montage und Logistik bewirken kürzeste Durchlaufzeiten und eine gleichbleibend hohe Qualität zu wettbewerbsfähigen Kosten – geführt und kennzahlengesteuert mittels effektiven Shopfloor Managements.

WIE

Hier wird wahrer Kulturwandel hin zum vom Lean Gedanken getriebenen Unternehmen spürbar. Führungskräfte berichten über Erfolgsfaktoren und Stolpersteine bei der erfolgreichen Lean Implementierung. Eine intelligente Verzahnung von schlanker Fertigung, Montage und Pull-Systemen in der Logistik ist dabei der Schlüssel für kurze Durchlaufzeiten und messbaren Erfolg. Schauen Sie den KVP-Expert*innen über die Schulter, lassen Sie sich bei der Werksführung vor Ort von Erfolgsergebnissen überzeugen und erhalten Sie Einblick in den strukturierten Tagesablauf der Führungskräfte.

WAS

- Implementierung einzelner Führungstools hin zur ganzheitlichen Kulturveränderung
- Shopfloor-Kaskade, Prozessbestätigung und Standards
- Neue Teamstrukturen für eine konsequente Problemlösung
- Vorteile flexibler Fließfertigung im Vergleich zur Werkstattfertigung
- Bestands- und Durchlaufzeitreduzierung für 100 % Liefertreue trotz hoher Varianz
- Getaktete Logistikversorgung durch Routenzüge
- Rundgang in Fertigung, Montage, Logistik und Info-Center
- **Plus: digitale Roadmap für I4.0-Ansätze in der Kleinserienfertigung**

FÜR WEN

Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen

WANN / WO

18.10.2022	Lünen
Beginn	08.45 Uhr
Ende	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

1 Tag
840 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s011



GANZHEITLICHE TRANSFORMATION DURCH LEAN MANAGEMENT

Anschlappen, durchstarten, abheben Richtung Lean Enterprise

HITACHI ENERGY | RECARO AIRCRAFT SEATING LIVE



HITACHI **ABB** **RECARO**

WARUM

Die Industrie steht unter einem immensen Preis- und Innovationsdruck. So hat der harte Wettbewerb der Airlines über den Wolken längst auch die Flugzeughersteller erreicht. Dieser Effekt hat sich durch die COVID-19-Krise verschärft. Kostenoptimierungen, Flexibilität und Agilität in der Anpassungsfähigkeit sind nur einige der resultierenden Handlungsfelder. Zusätzlich übertragen die Hersteller die Verantwortung für komplette Module und Systeme zunehmend auf ihre Zulieferer und somit auf die weiterführende Lieferantenkette. Es gilt daher, mehr und mehr an der Optimierung der eigenen Prozesse zu arbeiten, um preisgünstiger, flexibler und schneller agieren zu können. Konsequentes Vorgehen und effiziente Gestaltung der gesamten Wertschöpfungskette dürfen nicht auf der Strecke bleiben! Ohne feste Verankerung der Kulturveränderung können Transformationsziele im Unternehmen nicht nachhaltig gelingen.

WIE

Lernen Sie von Spitzenleistung getriebene Unternehmen kennen, die ihre Führungsprozesse und Organisation mit anerkannter Lean Philosophie stetig optimieren. Wesentlicher Bestandteil der Agenda sind Ihre Fragen rund um die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat und der offene Austausch unter Unternehmensvertretern verschiedenster Branchen mit gemeinsamen Zielen. Führungskräfte und Lean Initiatoren stehen Rede und Antwort zu Widerständen, Erfolgsfaktoren und wichtigen Meilensteinen. Setzen Sie sich auf dem eigenen Weg zur unternehmensweiten Spitzenleistung in Bewegung!

WAS

- Gute Gründe und Meilensteine für Lean Enterprise
- Unternehmenskultur im Veränderungsprozess unter Einbezug aller Hierarchien und Fachbereiche
- Integration anerkannter Lean Methoden und -Tools in den Unternehmensalltag
- Sensibilisierung für Kulturveränderung, Aufbau einer lebenden Lean Organisation und ihrer Prinzipien

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

WANN / WO

20.10.2022	Schwäbisch Hall (RECARO)
Beginn	08.00 Uhr
Ende	16.15 Uhr

ZEIT / KOSTEN

1 Tag
840 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s012



SHOPFLOOR MANAGEMENT

Wirksame Führung am Ort der Wertschöpfung

MTU AERO ENGINES | RECARO AIRCRAFT SEATING LIVE



HINWEIS
Der 2-tägige Termin richtet sich speziell an Unternehmen, die sich noch im Aufbau des Themas befinden.



WARUM

Veränderungsprozesse erfordern ein Führungsverständnis, das die Mitarbeitenden in ihrer täglichen Arbeit, im Erkennen der Handlungsnotwendigkeiten und im Priorisieren nachhaltig nach vorne bringt. Die Führungskraft agiert in einer lernenden Organisation in der Rolle des Coachs und leitet zu BestPractice-Standards an. Shopfloor Management unterstützt sie bei der konsequenten Fortentwicklung von Prozessen und Abläufen. Am Ort des Geschehens werden Prozesse und deren betriebliche Kennzahlen transparent beschrieben, Handlungsfelder und Probleme schichtgenau erkannt, priorisiert und strukturiert abgearbeitet.

WIE

Profitieren Sie von Erfahrungsberichten erfolgreicher Lean Vorreiter – von ersten Umsetzungsprojekten bis hin zur Entwicklung durchgängiger Wertschöpfungssysteme mithilfe von Shopfloor Management. Handfeste Praxisbeispiele, Erfahrungsberichte, Werksbesichtigungen und die Live-Teilnahme an Shopfloor-Besprechungen zeigen, wie wichtig die Führungskraft für den Erfolg der Lean Transformation ist. Diskutieren Sie offen mit Geschäftsführern und Führungskräften über deren Rollenverständnis für die erfolgreiche Umsetzung von Veränderungsprozessen.

WAS

- Coachen und befähigen statt anweisen und belehren – Aufgaben, Verhaltensweisen, Führungstools
- Tägliche Transparenz und Fokussierung statt Leseberechtigungen und Informationsflut
- Direktes Erkennen von Standardabweichungen und Erarbeitung nachhaltiger Lösungen
- Mehr als Info-Board und Kennzahlenvisualisierung – Prozess- statt Abteilungsdenken
- Go&See statt Meet&Mail – Prozessbetrachtung, Besprechungsteilnahmen, Werksführungen
- Planung des eigenen Einführungsprozesses, Potenziale und Herausforderungen

FÜR WEN

Führungskräfte aus allen Unternehmensbereichen

ERGÄNZENDE INHALTE

Aufbau Shopfloor-Info-Center, Rollenspiel, Beratung in Kleingruppen und strukturiertes Feedback an die Führungskräfte

WANN / WO

06.07. – 07.07.2022	Schwäbisch Hall (RECARO)
Beginn erster Tag	08.00 Uhr
Ende letzter Tag	16.30 Uhr
.....	
17.11.2022	München (MTU AE)
Beginn	06.50 Uhr
Ende	16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

1 Tag
840 EUR zzgl. MwSt.

2 Tage
1.490 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s013





STREAM MORE KPIs
STREAM MORE DATA
STREAM MORE PROJECTS
STREAM MORE PROCESSES
STREAM MORE LEADERSHIP
STREAM MORE COLLABORATION
STREAM MORE VALUE
WITH DIGITAL SHOP FLOOR MANAGEMENT



www.valuestreamer.de

valueStreammer

TRUE COLLABORATION

WERTSTROMANALYSE UND WERTSTROMDESIGN

Verschwendung eliminieren durch konsequente Optimierung des Wertstroms

ELESTA | SEW-EURODRIVE LIVE



HINWEIS
Dieses Seminar empfehlen
wir in Kombination mit dem
Seminar **Wertstrom.xtended**
- **das Ganze sehen.**
Beide Seminare buchen
und 25 % Nachlass
erhalten!

WARUM

Im Fokus betrieblicher Verbesserungsprojekte stehen nachhaltige Durchlaufzeitreduzierung und Prozesssicherheit in Fertigung und Auftragsabwicklung. Als Hauptaufgabe gilt die Eliminierung von Verschwendung im Prozess. Die Wertstromanalyse identifiziert Verschwendung systematisch. Das daraus resultierende Wertstromdesign schafft Transparenz und gestaltet Abläufe so, dass Verschwendungen auf ein Minimum reduziert oder gar eliminiert werden können. Auch die dahinterliegende Steuerungslogik mit Produktionsglättung und -mixausgleich wird deutlich. Daraus abgeleitete Verbesserungen führen schließlich zu drastischer Reduktion der Durchlaufzeit und der Bestände auf dem Shopfloor.

WIE

In einem Fabrikaudit mit Wertstromanalyse spüren Sie Verschwendung auf und erstellen einen Wertstrom nach definiertem Ablauf, um Produktionsprozesse nachhaltig zu synchronisieren. Sie erkennen Engpässe, Zykluszeitdifferenzen und Bestandsanhäufungen – vom Wareneingang bis ins Lager. Sie erarbeiten zielgerichtete Umsetzungsmaßnahmen und fokussieren dabei auf volle Verschwendungsfreiheit unter Anwendung klarer Kennzahlen. Legen Sie den Grundstein für Ihr optimiertes Wertschöpfungs-system!

WAS

- Identifikation von Handlungsfeldern und Potenzialen im Wertstrom
- Systematische Anwendung der Gestaltungsrichtlinien
- Analyse von Ist- und Soll-Wertstrom in der Fertigung vor Ort
- Erarbeitung einer Implementierungsroadmap des Soll-Wertstroms
- Ableitung erforderlicher Verbesserungsprojekte und des taktischen Implementierungsplans

FÜR WEN

Fach- und Führungskräfte aus Produktion, produktionsnahen und administrativen Unternehmensbereichen sowie Einkauf

WANN / WO

17.05. – 18.05.2022 Graben-Neudorf

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s014



WERTSTROM.XTENDED – DAS GANZE SEHEN

Wertschöpfende Prozesse
ganzheitlich untersuchen,
darstellen und verstehen

SEW-EURODRIVE LIVE



WARUM

„Wertschöpfend ist das, wofür der Kunde zu zahlen bereit ist“ – doch ist das in der heutigen Wirtschaft wirklich immer so klar? Neben kurzen Durchlaufzeiten in der Produktion etablieren sich auch zunehmend schlanke administrative Prozesse und effizientes Datenmanagement als entscheidende Wettbewerbsvorteile im Zeitalter der Mass Customization. Seit Mike Rothers „Learning to see“ 1998 gilt die Wertstrommethode als Standard zur Analyse von Abläufen im Unternehmen. Mit steigender Durchdringung der Methode in unterschiedlichsten Bereichen und Industrien erfolgten Adaptionen, um den jeweiligen Vorstellungen von Wertschöpfung gerecht zu werden. In diesem Seminar vollziehen wir diese Entwicklung nach und bringen die verschiedenen Schulen der Wertstrommethode zusammen: Ziel ist der Wertstrom.xtended – Ziel ist es, das Ganze zu sehen.

WIE

SEW-EURODRIVE setzt neue Maßstäbe in der Gestaltung effizienter Fabriken mit schlanken Prozessen und einer stetigen Weiterentwicklung der eigenen Produktionssysteme! Lassen Sie sich inspirieren von der praktischen Umsetzung innovativster Materialfluss- und Prozessgestaltungskonzepte bei einem Vorreiter der deutschen Industrie. Sie erlernen die verschiedenen Schulen der Wertstromanalyse und wenden sie in der SEW-Lernfabrik aktiv an. Anschließend kombinieren Sie die erlernten Verfahren zu einem Wertstrom.xtended. Im Rahmen von Praxisbeispielen und Werksführungen erfahren Sie, wie Sie die Methoden in Fabrikgestaltungsprojekten einsetzen können und welche Mehrwerte sich durch eine gezielte Kombination ergeben.

WAS

- Grenzen und Schwachstellen der klassischen Wertstrommethode
- Schulen der Wertstromanalyse mit Fokus auf Logistik, Administration, Industrie 4.0
- Praktische Anwendung der Methoden in der SEW-Lernfabrik
- Komplette Fabrikstrukturen umfassend begreifen
- Ansätze einer durchgängigen Wertstromorientierung in der Fabrikplanung
- Werksbesichtigung der Sm@rt Factory im SEW-Werk Graben-Neudorf
- Ableitung erforderlicher Verbesserungsprojekte und des taktischen Implementierungsplans



HINWEIS
Dieses Seminar empfehlen wir in Kombination mit dem Seminar **Wertstromanalyse und Wertstromdesign**. Beide Seminare buchen und 25 % Nachlass erhalten!

FÜR WEN

Führungskräfte aus Produktion, produktionsnahen und administrativen Unternehmensbereichen

WANN / WO

19.09. – 21.09.2022 Graben-Neudorf

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

3 Tage

1.890 EUR zzgl. MwSt.

VORAUSSETZUNG

Sie verfügen über solide Kenntnisse zu Wertstromanalyse und Wertstromdesign

WEB-CODE

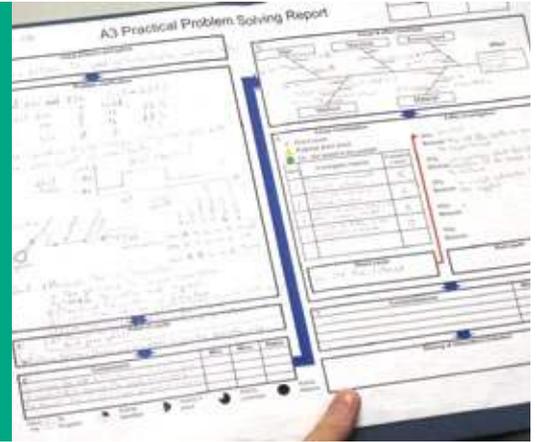
www.staufen-academy.com/s015



A3-REPORT NACH TOYOTA

Praktische Problemlösung – schnell und strukturiert

INSTA LIVE



INSTA

WARUM

Das Rückgrat des Toyota-Produktionssystems ist der praktische Problemlösungsprozess (PPS). Er ist der Motor kontinuierlicher Verbesserung: Je mehr Führungskräfte und Mitarbeitende sich Wissen aneignen (und sich zudem gegenseitig erklären, was sie gelernt haben), desto wahrscheinlicher entsteht die „lernende Organisation“. Probleme lösen bedeutet also lernen! Der A3-Report als Methode ist somit aktueller denn je und fördert die effektive Ausbildung der Problemlösungskompetenz. Dabei leitet der Mentor seinen Mentee mithilfe eines Gesprächsleitfadens an, Probleme möglichst bewertungsfrei wahrzunehmen und den wahren Ursachen auf den Grund zu gehen. Nur so können diese Probleme nachhaltig gelöst und Verbesserungspotenziale ausgeschöpft werden.

WIE

Erlernen Sie die bewährte Toyota-Vorgehensweise in praktischer Problemlösung mittels A3-Report und erkennen Sie den Unterschied zu traditionellen Methoden wie z. B. dem 8D-Report. Es erwarten Sie umfassende theoretische Grundlagen in Verbindung mit praktischen Beispielen vor Ort in der Fertigung unserer Praxispartner. Hier sammeln Sie erste Erfahrungen bei einem realen Problemfall und dessen Lösung in Kleingruppen und diskutieren mit den Führungskräften über die Wirksamkeit des A3-Reports.

WAS

- Praktische Anwendung anhand eines realen Problemfalls
- Auswirkungen des A3-Reports auf die Führungsarbeit
- Befähigung der Mitarbeitenden zur Entwicklung eines starken Problemlöserteams
- Nachhaltigkeit durch Gegenmaßnahmen zur Beseitigung der Kernursache
- A3 als integrative Methode, z. B. von Ishikawa und 5W

FÜR WEN

Fach- und Führungskräfte aus Produktion, produktionsnahen Unternehmensbereichen und Entwicklung

WANN / WO

08.11. – 10.11.2022 Lüdenscheid

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 16.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

3 Tage

1.890 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s016



LEAN IN DER IT

Transformation der Erfolgsmodelle aus der Produktion in die IT



WARUM

Die IT-Abteilung ist eine der wenigen Einheiten im Unternehmen, die mit allen anderen Bereichen eng verbunden ist. Die an sie gestellten Anforderungen sind aufgrund des zunehmenden Wettbewerbs, kürzer werdenden Innovationszyklen und des stetig steigenden Digitalisierungstempos hoch. Erschwerend kommt hinzu, dass sich IT-Abteilungen oftmals dem Vorwurf ausgesetzt sehen, lediglich Kosten zu verursachen und nicht zur Wertschöpfung beizutragen. Die Gewährleistung eines sicheren, zuverlässigen und kostengünstigen Geschäftsbetriebs sowie die Befähigung zur Digitalisierung und zu deren schneller Umsetzung stellt zwei Themen in den Fokus: Kundenorientierung und Verschwendungseliminierung.

WIE

In diesem Seminar lernen Sie Verbesserungsmethoden für die IT nicht nur in der Theorie kennen. Zahlreiche Gruppenarbeiten, Einzelübungen und eine Simulation vermitteln praxisnah, wie Sie IT-Prozesse in Ihrer eigenen Unternehmensumgebung schlank gestalten können, und befähigen Sie dazu, nach Seminarschluss direkt zur Tat zu schreiten.

WAS

- Effektives Heben von Lean Management-Potenzialen in der IT
- Klarheit zum richtigen Verständnis eines schlanken IT-Managements
- Methoden und Tools zur Optimierung der IT
- Sicherstellung nachhaltiger Erfolge in der IT

FÜR WEN

Fach- und Führungskräfte aus IT-Abteilungen oder aus dem Bereich Digitalisierung sowie Projektleiter für die Umsetzung der IT-Strategie

WANN / WO

16.03. – 17.03.2022	Köngen
19.10. – 20.10.2022	Köln

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s017



LEAN TRANSFORMATION UND DIGITALISIERUNG HAND IN HAND

Durch Orientierung am Kundennutzen Marktherausforderungen begegnen

CARL STAHL LIVE



WARUM

Lean und Shopfloor Management – das ist doch ein alter Hut, hat schon vor 20 Jahren nicht funktioniert und ist doch nur was für die Massenproduktion. Wir haben aktuell ganz andere Probleme ... Haben Sie das schon mal gehört oder gehen Ihnen selbst solche Gedanken durch den Kopf? Warum Lean Management heute aktueller ist denn je und wie Sie dadurch die Vorteile der Digitalisierung für sich nutzen können, beantworten wir in diesem Seminar. Erfahren Sie, wie CARL STAHL einige der größten Herausforderungen auf der Lean Reise zu Erfolgsfaktoren gemacht hat. Stringente Orientierung am Kundennutzen, bereichsübergreifendes Lean Management und vor allem: dranbleiben, komme, was wolle! Die Lean Reise geht nie zu Ende, stattdessen schlagen wir für Sie neue Kapitel auf.

WIE

Erfahren Sie, wie CARL STAHL seine Reise begonnen und weitergeführt hat. Sie erhalten ungefilterte Hinweise darauf, welche Stolpersteine vor Ihnen liegen und wie Sie die Chancen, die im Lean Management in Kombination mit Digitalisierung liegen, effektiv nutzen können. Lernen Sie, im Dschungel der neuen Trends und Schlagworte zu erkennen, was für die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens wesentlich ist. Sie werden am Ende des Seminars entscheiden können, welche Elemente Sie in Ihrem Unternehmen ganz konkret in Angriff nehmen, um nachhaltig wettbewerbsfähig zu sein und in jeder Situation die Nase vorne zu haben.

WAS

- Erfolgsfaktoren und Herausforderungen einer Lean Management-Reise – von der Implementierung einzelner Lean Tools zur abteilungsübergreifenden Transformation
- Wie der Kundennutzen sogar bei der Bürogestaltung im Fokus steht: Live-Beobachtung stringenter Wertstromorientierung
- Digitalisierung ergebniswirksam nutzen (Lean Management und Digitalisierung als Symbiose)
- Shopfloor Management: Ihr Beitrag als Führungskraft zu leistungsstarken Mitarbeitenden und Prozessen



FÜR WEN

Führungskräfte indirekter Unternehmensbereiche und / oder mit funktionsübergreifender Verantwortung sowie Geschäftsführer von KMUs

WANN / WO

10.05. – 11.05.2022	Süßen
28.11. – 29.11.2022	Süßen

Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s018



PRODUKTION NEU DENKEN

Vom Zukunftslabor zur Hochleistungsfabrik

SEW-EURODRIVE LIVE



WARUM

Wandlungsfähige Fabriken mit kürzesten Durchlaufzeiten zu schaffen, erfordert ein geplantes Vorgehen. Im Idealfall bringen Ihre Expert*innen aus den unterschiedlichen Funktionen ihr Know-how ein, was aber dann oft in zahlreiche Abstimmungsrunden und Schleifen in allen Phasen des Projekts mündet. Die gefühlte Komplexität aller Perspektiven zu berücksichtigen, führt zu endlosen Diskussionen. Wie aber sehen die Arbeitsformate aus, mit denen Sie für Ihr Unternehmen Zielbilder entwickeln können? Welche Produktionsstrategie ist für Sie die richtige, die Sie dem Nordstern näherbringt?

WIE

Seit über 20 Jahren setzt SEW-EURODRIVE neue Maßstäbe in der Gestaltung schlanker Fabriken! An der Erfolgsgeschichte des Unternehmens ist erkennbar, dass innovative Produkte und effiziente Wertschöpfungsprozesse höchsten Kundennutzen stiften. In unserem „Zukunftslabor“ setzen wir auf ein interaktives Blue-Sky-Format, in dem Sie das SEW-Vorgehen zur Gestaltung Ihrer Hochleistungsfabrik kennenlernen. Sie arbeiten Ihren eigenen Zielzustand aus und dürfen zugleich experimentell bleiben. Dieses Vorgehen verhilft Ihnen als Führungskraft dazu, Ihrem Team Orientierung zu geben und Vorhaben klar zu kommunizieren. Der Austausch mit anderen Teilnehmenden bringt sicherlich zusätzliche Anregungen.

WAS

- Die Hochleistungsfabrik – der Weg zur Gestaltung schlanker Wertströme
- Horzonterweiterung in der Schaufensterfabrik der SEW-EURODRIVE
- Die fünf Perspektiven für das richtige Vorgehen
- Zur idealen Fabrik durch Überwindung bisheriger Denkblockaden
- Reale Restriktionen als Hindernisse oder Ansporn?
- Führungsteam und Mitarbeitende als wichtigste Know-how- und Erfahrungsquelle



Dieses Seminar empfehlen wir in Kombination mit dem Seminar „Beyond Lean? Modulare Produktion!“ (S. 58). Beide Seminare buchen und 25 % Nachlass erhalten!

FÜR WEN

Führungskräfte aus Produktion, produktionsnahen und administrativen Unternehmensbereichen

WANN / WO

10.05. – 11.05.2022 Graben-Neudorf

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage

1.490 EUR zzgl. MwSt.

Inhouse buchbar. Fragen Sie jetzt an!

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s019



BEYOND LEAN? MODULARE PRODUKTION!

Neue Wege der Produktionssystem- gestaltung in der Matrixproduktion

SEW-EURODRIVE LIVE



WARUM

In Zeiten von Mass Customization geraten Serienfertiger zusehends unter Druck, ihre Produktion an sich ändernde Marktverhältnisse anzupassen. Steigende Variantenvielfalt auf Produktseite und Volatilität auf den Absatzmärkten führen dazu, dass eine am Kundentakt ausgerichtete Fließfertigung in Linie an ihre Grenzen geraten kann. An diesem Punkt setzen die neuen Ansätze der modularen Produktion (Matrixproduktion) an, die derzeit in Wissenschaft und Industrie heiß diskutiert werden. Hierbei wird versucht, die Effizienz einer getakteten Fließfertigung nach Lean Gestaltungsprinzipien mit der hohen Flexibilität einer verrichtungsorientierten Werkstattfertigung zu kombinieren. Die lose Verkettung einzelner Prozessmodule und ein intelligentes Steuerungskonzept sind entscheidende Erfolgsfaktoren.

WIE

Seit über 20 Jahren setzt SEW-EURODRIVE neue Maßstäbe in der Gestaltung effizienter Fabriken mit schlanken Prozessen und einer stetigen Weiterentwicklung der eigenen Produktionssysteme. Lassen Sie sich inspirieren von der praktischen Umsetzung innovativster Materialfluss- und Prozessgestaltungskonzepte bei einem Vorreiter der deutschen Industrie. Sie erfahren, wie eine modulare Produktion funktioniert und welche Parameter bei der Dimensionierung, Planung und Steuerung zu berücksichtigen sind. Die Erkenntnisse werden in der SEW-Lernfabrik praktisch erprobt und umgesetzt. Nach dem Seminar werden Sie in der Lage sein, die unterschiedlichen Produktionssysteme – modulare Produktion (Matrixproduktion) und getaktete Fließfertigung – für Ihre spezifischen Anwendungsfälle zu bewerten.

WAS

- Abgrenzung der Produktionssysteme: modulare Produktion vs. getaktete Fließfertigung
- Methodenbaukasten zur Dimensionierung, Planung und Steuerung einer modularen Produktion
- Hands-on: praktische Anwendung des Methodenbaukastens in der SEW-Lernfabrik
- Praktische Umsetzung der modularen Produktion (Matrixproduktion) in den Werken der SEW
- Führen auf dem Shopfloor in der modularen Produktion
- Entscheidungskriterien zur Auswahl eines geeigneten Produktionssystems und Digitalisierung als Symbiose



Dieses Seminar empfehlen wir in Kombination mit dem Seminar „Produktion neu denken“ (S. 57)
Beide Seminare buchen und 25 % Nachlass erhalten!

FÜR WEN

Führungskräfte aus Produktion, produktionsnahen und administrativen Unternehmensbereichen

WANN / WO

21.06. – 23.06.2022 Graben-Neudorf

Beginn erster Tag 08.45 Uhr
Ende letzter Tag 17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

3 Tage

1.890 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s020



INTRALOGISTIK 4.0

Lean Logistik entlang des Wertstroms – Theorie trifft Praxis

SEW-EURODRIVE LIVE



WARUM

Ist Ihnen die Problematik von hohen Beständen, Fehlteilen und Lieferrückständen zum Kunden bekannt? Oder: Sie haben bereits einen Milkrun (innerbetriebliches Zulieferkonzept) im Einsatz, kämpfen jedoch an der Senke noch immer mit hohen Beständen? Zur Unterstützung einer Fließfertigung muss das dafür notwendige Material „im Fluss“ sein. Und zwar so, dass es im Pull-System permanent verfügbar ist, ohne dass hohe Bestände aufgebaut werden. Durch Anwendung von Lean Methoden wird ein optimales Versorgungssystem geschaffen – vom Kundenauftrag über die Produktion bis zum Lieferanten. Ähnlich wie in einem Supermarkt wird nur das in den Regalen nachgefüllt, was tatsächlich verbraucht wurde. Kurzum: Materialfluss ohne Puffer und Erfüllung der 6 Rs – das richtige Material zur richtigen Zeit am richtigen Ort in der richtigen Menge, in der richtigen Qualität und zu den richtigen Kosten.

WIE

Sie erarbeiten die Zusammenhänge einer vereinfachten Fertigungssteuerung vom Kunden aus, entlang der Wertschöpfungskette bis hin zum Eintreffen des Rohmaterials – mit dem Ziel einer Fließfertigung ohne Materialpuffer. Vor Ort im Werk der SEW-EURODRIVE erleben Sie live, wie interne Logistik und Kanban erfolgreich ineinandergreifen und wie die richtigen Systeme dabei helfen, langfristig Produktionskosten zu senken und die Leistung zu steigern. Diskutieren Sie mit uns über automatisierte und manuelle Transporte, die Transformation zur Intralogistik 4.0 und deren Evolutionsstufen.

WAS

- Voraussetzungen der Unternehmensumgebung für die schlanke, synchrone Materiallogistik
- Bedeutung von Prozesskettenbildung in der Praxis – anlagenoptimiert versus flussoptimiert
- Erfolgreiche Einführung von Super- und Minimärkten
- Aufgaben und Funktionen interner Logistiker und Logistikzüge
- Kanban-Simulation und Kanban-Formel zum Verständnis von Regelkreisen und Taktzeitberechnung
- Zahlreiche Praxisbeispiele und intensiver Austausch mit Expert*innen und Praktiker*innen

FÜR WEN

Fach- und Führungskräfte aus Produktion und produktionsnahen Unternehmensbereichen, Line Manager, (Teil)Projektleiter, Logistik- und Prozessplaner

WANN / WO

27.04. – 28.04.2022	Bruchsal
16.11. – 17.11.2022	Bruchsal
Beginn erster Tag	08.45 Uhr
Ende letzter Tag	17.00 Uhr

ZEIT / KOSTEN

2 Tage
1.490 EUR zzgl. MwSt.

WEB-CODE

www.staufen-academy.com/s021



SUPPLY.COMPETENCE WINHOUSE-SCHULUNG

Die Einkaufsschulung in Ihrem Unternehmen.
Es ist immer eine gute Zeit, sich weiterzubilden.

Einkaufsorganisationen auf den Punkt gebracht.
Mit unseren Modulen der **SUPPLY.COMPETENCE**
bringen wir Ihre Organisation vorwärts.

SCHRITT FÜR SCHRITT

Die Weiterentwicklung der Einkaufsorganisationen und deren Kompetenzen ist für den Erfolg eines Unternehmens entscheidend. Für die nachhaltige Entwicklung Ihres Teams bieten wir ein modulares Ausbildungskonzept. Mit unseren Winhouse-Schulungen stellen wir sicher, dass ein Seminar über verschiedene Maturitätsstufen abgewickelt werden kann. Innovative Methoden und bewährte Tools sind dabei der Schlüssel zum Erfolg. Dynamisch, agil, zielorientiert. Wir wissen, wovon wir reden: Dass sich unsere Expert*innen durch Fachkompetenz und Erfahrung im Bereich Einkauf auszeichnen, versteht sich von selbst. Darüber hinaus waren sie alle selbst Manager und Führungskräfte und wissen genau, wo die Herausforderungen der Teilnehmenden und der Organisation liegen.

IHRE VORTEILE AUF DEN PUNKT GEBRACHT

- Fokus: Ausbildungsprogramm, zugeschnitten auf die Bedürfnisse Ihrer Organisation durch Einstufungstest, Gap-Analyse, modulare Zusammenstellung von Modulen
- Praxisbezug: Bearbeitung von konkreten Aufgaben / Projekten aus Ihrer Firma, Unterrichtsbeispiele aus Ihrer Firma / Branche, interaktiver Unterricht mit Berücksichtigung von Ideen / Bedürfnissen der Teilnehmenden
- Anwendbarkeit: vorgefertigte Tools und Unterlagen für die Teilnehmenden, keine Vermittlung von „Schulstoff“, sondern bewährte Konzepte und Erfahrungen
- Organisationsentwicklung: Nicht nur einzelne Mitarbeitende werden geschult, sondern die komplette Organisation wird befähigt.
- Garantierter Return on Invest: Wir begleiten Sie auch über den Schulungszeitraum hinaus und stellen eine Erfolgskontrolle sicher.

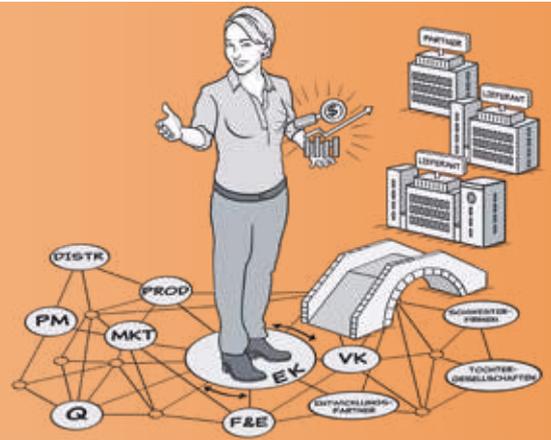
SIE HABEN FRAGEN? WIR SIND GERNE FÜR SIE DA.



Oliver Leicht
Consultant

M o.leicht@staufen-inova.ch
T +41 (44) 786 33 11

STAUFEN.
i n o v a



Das Modul-Menü. Punkt für Punkt. Modul für Modul: Pro Modul empfehlen wir, einen halben bis ganzen Tag zu investieren.

FACHFÜHRUNGSMODULE

Beschaffungsstrategie & -politik	Fachführung
Beschaffungsprozesse	
Organisation und Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortlichkeiten	
Controlling und Compliance	
Strategisches Supply Chain Management	
Strategische Führung	

FACHMODULE

Warengruppenmanagement / Strategische Materialanalyse	Strategisch
Lieferantenmanagement	
Vertragsmanagement	
Cost Management	
Make or Buy Businesscase	
Strategisches Sourcing	
Risk Management	
Technologie / Innovation Management	
Spendcube und Warengruppenanalyse	Operativ taktisch
Stammdatenmanagement	
Bedarfsplanung / Disposition / Bewirtschaftung / Beschaffungsverfahren / Bestellabwicklung	
Projektbeschaffung	
Logistik und Qualitätsmanagement im Beschaffungskontext	

BASISMODULE

Datenanalyse, -handling	Grundlagen
Systeme, Daten und Digitalisierung	
Arbeitstechnik	
Projektmanagement	
Verhandlungstechnik & -taktik	
Grundbegriffe und Hauptprozesse der Beschaffung / Beschaffung in der Gesamtwertschöpfungskette / Beschaffungslandkarte	



INHOUSE- TRAINING

**WIR SIND FLEXIBEL:
UNSERE AKADEMIE KOMMT ZU IHNEN**

Wenn Sie nicht zu uns kommen können, dann kommen wir gerne zu Ihnen. Dazu konzipieren wir Inhouse-Trainings, die speziell auf Ihre Bedürfnisse und Anforderungen zugeschnitten sind. Von der Einzelmaßnahme bis zum internationalen Qualifizierungsprogramm. Im Anschluss daran arbeiten wir mit Ihren Mitarbeitenden an individuellen Problemstellungen, Themen und Prozessen und leiten Ihre Teams gleich bei der Anwendung des Erlernten an. Alles direkt bei Ihnen vor Ort.

MÖGLICHE BAUSTEINE UNSERER ZUSAMMENARBEIT

Vom Standard bis zum vollständig maßgeschneiderten Qualifizierungsprogramm

STEP BY STEP ZU IHREM INDIVIDUELLEN INHOUSE-TRAINING



UNSER QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM RICHTET SICH NACH IHREN ANFORDERUNGEN



WIR FREUEN UNS AUF
IHRE ANFRAGE.

Nach Erhalt Ihrer Anfrage meldet sich ein passender Ansprechpartner und erstellt für Sie ein maßgeschneidertes Angebot.

www.staufen-academy.com/inhouse-training

UNSER PROGRAMM

Bedarfsorientierte Individualität

Im Standard enthalten sind hochwertige Trainingsunterlagen als PDF oder ausgedruckt.

Alle Trainings- und Ausbildungsprogramme des vorliegenden Katalogs sind auch inhouse buchbar.

Vom 1-tägigen Standardtraining bis zum maßgeschneiderten Qualifizierungsprogramm – auch mehrsprachig und im internationalen Kontext. Darüber hinaus bieten wir ein breites Spektrum an weiteren Themen im Kontext:

LEADERSHIP

ORGANISATIONSENTWICKLUNG

LEAN MANAGEMENT

DIGITALISIERUNG

QUALITÄTSMANAGEMENT

SIX SIGMA / LEAN SIX SIGMA

Die folgenden und weitere Lernelemente können wir bedarfsorientiert in Ihr spezifisches Inhouse-Training integrieren.

ANALOGUE ELEMENTE

- Trainingsunterlagen als offene Datei inkl. Übertragung des Nutzungsrechts
- Analysen, Assessments und Audits
- Transferaufgaben, Case Studies und Checklisten
- Simulationen und Spiele
- Lean Glossar
- Learning Journal / individuelle Erfahrungsberichte
- Prüfungen, Zertifikate und Teilnahmebescheinigungen
- Coaching und individuelle Reflexion

DIGITALE ELEMENTE

- Web Based Trainings
- Lernvideos
- Onlinelernen im Virtual Classroom
- Webinare

»Mit der Expertise und Erfahrung in Bezug auf die maßgeschneiderte Konzeption und Durchführung von Trainingsprogrammen für Lean Experten und Führungskräfte hat die Stufen Akademie uns überzeugt.«

Matthias Gramer | COO, DB Konzern





E-LEARNING

**LERNEN SIE FLEXIBEL ONLINE –
ORTSUNABHÄNGIG UND OHNE ZEITDRUCK**

Im Rahmen unseres Blended-Learning-Ansatzes bieten wir, ergänzend zu unseren offenen Seminaren und Inhouse-Trainings, online zahlreiche E-Learning-Produkte wie beispielsweise Web Based Trainings, Webinare oder Lernvideos an. Sie können unser E-Learning-Angebot zur Vorbereitung, zur Nachbereitung und seminarbegleitend nutzen.

E-LEARNING MIT STAUFEN

Lernen Sie, wann, wo und wie Sie wollen

NUTZEN SIE UNSER E-LEARNING-ANGEBOT FÜR DIE VORBEREITUNG, NACHBEREITUNG UND SEMINAR-BEGLEITUNG.

1 HOHE FLEXIBILITÄT

Integrieren Sie das Lernen ganz einfach in Ihren Alltag. Mit selbstbestimmtem Lernen vereinbaren Sie Tagesgeschäft und Qualifizierung ideal.

2 INDIVIDUELLES LERNEN

Wählen Sie Schwerpunkte selbst und lernen Sie, abgestimmt auf Ihren individuellen Bedarf, genau das, was Sie benötigen.

3 NACHHALTIGER LERNERFOLG

Ihr erworbenes Wissen können Sie direkt in die Praxis umsetzen. Damit steigern Sie die Wirksamkeit des Lernens.

4 LERNEN AM ORT IHRER WAHL

Alle Lerninhalte sind mobil abrufbar. Das verschafft Ihnen absolute Flexibilität.

5 ZEITERSPARNIS

Durch den Wegfall von An- und Abreise sparen Sie wertvolle Zeit.



WEBINARE

Erhalten Sie Key-Insights zu Lean und Trend-Themen – ortsunabhängig

Treffen Sie sich mit den Referenten und anderen Teilnehmenden live in einem virtuellen Seminarraum. Sie erleben die Präsentation der Referenten in Ton und Bild direkt an Ihrem Bildschirm. Auch in diesem Format legen wir größten Wert auf Interaktion sowie Austausch untereinander. So haben Sie beispielsweise die Möglichkeit, Fragen an die Referenten zu richten oder aktiv an Umfragen teilzunehmen.

Viele der von uns angebotenen Webinare sind für Sie kostenfrei. Mit überschaubarem Zeitaufwand haben Sie somit die Möglichkeit, erste Einblicke in ein Thema zu erhalten. Genießen Sie die Freiheit ortsunabhängigen Lernens und probieren Sie es aus – die Bedienung ist einfach, der Mehrwert für Sie enorm!

Eine Übersicht aller Themen und Termine finden Sie stets aktuell in unserem Learning-Management-System (LMS) „Staufen Academy“.

www.staufen-academy.com

WEB BASED TRAININGS

In kompakten Lernmodulen eignen Sie sich Lean Wissen an, frischn es auf oder erweitern es.

MIT UNSEREN WEB BASED TRAININGS (WBT) KÖNNEN SIE SICH KOMPLETT OHNE ZEITDRUCK ONLINE FORTBILDEN – WANN, WO, SO VIEL UND SO OFT SIE MÖCHTEN!

Je nach individueller Lerngeschwindigkeit sowie Lernerfolg sind Module jeweils beliebig oft wiederholbar. Gleichmaßen können Sie ebenfalls individuell über die Reihenfolge in der

Modulbearbeitung entscheiden. Praxisnahe Übungen und Tests helfen Ihnen, Ihr erworbenes Wissen zu überprüfen und zu festigen.

LEAN MANAGEMENT GRUNDLAGEN AUF EINEN BLICK

Unser WBT setzt sich aus einem Intro-Video, 5 Modulen sowie einem Abschlusstest zusammen. Es richtet sich an Fach- und Führungskräfte, die sich Grundlagenwissen zu Lean Management selbstständig aneignen oder es auffrischen möchten.

Da die Lean Management Grundlagen anhand eines abstrakten Beispiels erläutert werden, ist das WBT für Mitarbeitende sowohl aus indirekten Bereichen als auch aus der Produktion geeignet.

- 24 h / 7 Tage die Woche weltweit über das Staufen LMS abrufbar
- In deutscher & englischer Sprache verfügbar
- Nutzungsdauer: 1 Jahr ab erstmaligem Abruf
- Mit und ohne Audio bearbeitbar
- Inkl. Übungen und freiwilliger Fragen zur Vertiefung des Gelernten
- Inkl. Praxis-Checks für einen gelungenen Praxistransfer
- Inkl. Praxis-Videos aus der Produktion der SEW-EURODRIVE
- Preis Einzelnutzerlizenz: 150 EUR pro Person zzgl. MwSt.
- Staffelpreismodelle sowie der Verkauf von Komplettlösungen sind nach individueller Rücksprache ebenfalls möglich.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN



Marianne Zaiser
Specialist Virtual Learning Solutions
& Development
M marianne.zaiser@staufen.ag
T +49 7024 8056 191

Weitere Informationen zu Web Based Trainings und den technischen Voraussetzungen für Ihre Teilnahme an unseren E-Learning-Angeboten unter:
www.staufen-academy.com/e-learning

B

BESTPRACTICE LIVE

VON DEN BESTEN LERNEN

Der beste Beweis für die Wirksamkeit von Lean Management-Methoden sind unsere BestPractice Partner, die sich kontinuierlich mithilfe einer konsequenten Lean Transformation zu Marktführern, Technologieführern und Hidden Champions entwickelt haben. Lernen Sie von den Besten und übertragen Sie das Gelernte auf den eigenen Arbeitskontext. Mit dieser Qualifizierung ermöglichen wir es Ihnen, vor Ort Lösungen für Ihre spezifischen Herausforderungen zu entwickeln und umzusetzen.

BESTPRACTICE BESUCHE 72

BESTPRACTICE TOUREN 73

UNSERE BESTPRACTICE PARTNER 74

BESTPRACTICE BESUCHE

Von den Besten lernen

IM RAHMEN INDIVIDUELLER BENCHMARK-BESUCHE ERLEBEN SIE, WAS DIE EINFÜHRUNG VON LEAN MANAGEMENT UND DIGITALEN LÖSUNGEN IN IHREM UNTERNEHMEN BEWIRKEN KANN.

IHRE VORTEILE

Lerntransfer gelingt, wenn das Gelernte auf den eigenen Arbeitskontext übertragen werden kann. Daher bietet eine Qualifizierung im eigenen Unternehmen die beste Möglichkeit für Sie, Ihre spezifischen Herausforderungen zu bewältigen.

- Vor-Ort-Lernen im eigenen Unternehmen
- Optimierung von eigenen Prozessen in Praxisworkshops
- Entwicklung von Gruppen statt Einzelpersonen
- Maßgeschneiderte Angebote und flexible Termine
- Kostenersparnis bei Reise und Unterbringung

WAS SIE ERWARTET



Für Sie ganz exklusiv öffnen unsere BestPractice Partner die Werkstore im Rahmen von individuell terminierten Besuchen oder geführten mehrtägigen Benchmark-Touren. Sie tauschen sich ausführlich und konstruktiv mit unseren Partnern aus und profitieren von deren Erfahrungen, Erfolgen

und auch Misserfolgen. Sie vergleichen, bewerten und leiten eigene Ideen und Vorgehensweisen ab, die zu Ihrer speziellen Situation und Ihren Herausforderungen passen. Bei Bedarf auch mit Unterstützung unserer Expert*innen – ganz maßgeschneidert auf Ihre Wünsche und Anforderungen.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN



Janice Köser
Managerin Akademie

M j.koeser@staufen.ag
T +49 7024 8056 141

Weitere Informationen unter:
www.staufen-academy.com/bp-besuche

BESTPRACTICE TOUREN

Vertiefen Sie Ihr Brennpunktthema

PROFITIEREN SIE ALS EXPERT*IN VON EINBLICKEN UNSERER VORREITER-UNTERNEHMEN UND LASSEN SIE SICH ALS UNTERNEHMENSENTSCHEIDER*IN IM OFFENEN ERFAHRUNGSAUSTAUSCH AUF AUGENHÖHE INSPIRIEREN.

WAS SIE ERWARTET

Anhand von Fachvorträgen, Teilnahmen an Live-Besprechungen und Werksführungen erleben Sie, wie Sie nach der Lean Management-Philosophie erfolgreich arbeiten oder Ihre (digitale) Transformation auf den Weg bringen.

Lassen Sie sich von ehrlichen Antworten der Führungskräfte der gastgebenden Unternehmen ermutigen und diskutieren Sie mit Expert*innen, wie der Transfer in Ihren Kontext erfolgreich gestaltet werden kann.



ERHALTEN SIE EXKLUSIVE EINBLICKE
LIVE VOR ORT
BestPractice Tour bei TRUMPF

IHRE BENCH- MARK-TOUR

Auf Anfrage gestalten wir für Sie eine individuelle und maßgeschneiderte Benchmark-Tour mit konkretem Themenfokus bei unseren BestPractice Partnern.

Weitere Informationen unter:
www.staufen-academy.com/bp-touren

BESTPRACTICE PARTNER

Unsere Partner sind auch Ihre Partner

VEREHRTE BRANCHENKOLLEGEN UND -KOLLEGINNEN,

im Namen aller Praxis-Partner heiÙe ich Sie herzlich willkommen. Profitieren Sie von unseren langjährigen Erfahrungen der Lean und Digital Transformation. Ich lade Sie herzlich ein, Gestaltungsansätze bei SEW-EURODRIVE und in den Werken meiner Praxis-Partner-Kollegen live zu erleben und zu erproben.



JOHANN SODER
COO, SEW-EURODRIVE
GmbH & Co. KG

DER BESTE BEWEIS FÜR DIE WIRKSAMKEIT VON
LEAN MANAGEMENT SIND JENE UNTERNEHMEN,
DIE LEAN BEREITS ERFOLGREICH EINGEFÜHRT
HABEN UND SICH STETIG WEITERENTWICKELN.

BESTPRACTICE PARTNER

Wir öffnen für Sie die Werkstore unserer Praxispartner



... und viele weitere.



TRAINER-TEAM

DER GARANT FÜR IHREN ERFOLG

Unser Trainer-Team zeichnet sich durch Kompetenz und Erfahrung aus. Was es darüber hinaus so bemerkenswert macht: Alle unsere Trainer*innen stammen aus der Industrie, waren selbst viele Jahre Manager und Führungskräfte oder Expert*innen auf ihrem Gebiet und verstehen besser als alle anderen, vor welchen Aufgaben ihre Teilnehmenden und Coachees gerade stehen.



**BEST
PRACTICE
DAY**

EUROPAS FÜHRENDER LEAN KONGRESS

**DER BESTPRACTICE DAY IST EUROPAS FÜHRENDER
LEAN KONGRESS UND BESCHÄFTIGT SICH SEIT VIELEN JAHREN MIT DER
GANZHEITLICHEN TRANSFORMATION VON UNTERNEHMEN.**

Seit 10 Jahren liefert das Leit-Event wertvolle Antworten und Erfahrungen, überraschende Insights und Inspirationen dazu, was Benchmark-Unternehmen und High-Performer anders oder besser machen. Internationale Experten

aus Wirtschaft, Industrie und Wissenschaft gehen der Frage nach, was Unternehmen wandlungs- und damit zukunftsfähig macht. Informativ, praxisbezogen und unterhaltsam.



WWW.BEST-PRACTICE-DAY.COM

TRAININGSAUSWAHL**Titel 1**

Termin

Titel 2

Termin

Titel 3

Termin

KONTAKTDATEN TEILNEHMER

Name, Vorname

Unternehmen

Position

Straße, Nr.

PLZ, Stadt

Land

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

ABWEICHENDE RECHNUNGSANSCHRIFT

Name, Vorname

Unternehmen

Straße, Nr.

PLZ, Stadt

Land

HABEN SIE EINE SEPARATE BESTELLNUMMER?

P.O.-Nummer

BITTE SENDEN SIE UNS IHRE ANMELDUNG WIE FOLGT ZU:

PER E-MAIL:

DE academy-service@staufen.ag
CH akademie_anfrage@staufen-inova.ch

ODER NUTZEN SIE DIE ONLINEANMELDUNG:

Wählen Sie unter www.staufen-academy.com/seminare
 Ihr Seminar aus und nutzen Sie das komfortable Online-
 anmeldeformular.



ANMELDEBEDINGUNGEN: Die **Teilnahmegebühr versteht sich zzgl. MwSt.** Sie ist innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungserhalt zu begleichen und beinhaltet Dokumentationsunterlagen, Mittagessen und Getränke. Nach Anmeldungseingang erhalten Sie die Buchungsbestätigung inkl. Hotelempfehlung. Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen oder die Veranstaltung räumlich / zeitlich zu verlegen. Bis 14 Tage vor Veranstaltung ist eine Stornierung kostenfrei. Bei späterer Absage wird die volle Gebühr berechnet. Selbstverständlich können Sie einen Ersatzteilnehmer benennen. Es gelten die Anmeldebedingungen gemäß unseren AGB (www.staufen.ag/agb).



DIALOGPOST
Ein Service der Deutschen Post

INHOUSE-TRAINING

AUSBILDUNGS-
PROGRAMME

STAUFEN.AG | Blumenstraße 5 | D-73257 Köngen

E-LEARNING

BESTPRACTICE BESUCHE
UND TOUREN

SEMINARE

EVENTS UND KONGRESSE

STAUFEN.

IN JEDEM UNTERNEHMEN
STECKT EIN NOCH BESSERES.

STAUFEN.AG

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5
D-73257 Köngen

+49 7024 8056 0

www.staufen.ag
kontakt@staufen.ag

STAUFEN. i n o v a

STAUFEN.INOVA AG

Reitergasse 11
CH-8004 Zürich

+41 44 786 33 11

www.staufen-inova.ch
anfrage@staufen-inova.ch